高质量发展基层行 GAOZHILIANG FAZHAN JICENG XING

长河为证 同心作答

——写在江西神华九江公司二期工程投产一周年

本报通讯员 王一铎

初冬时节，长江南岸、鄱阳湖畔，四台百万千瓦机组昼夜轰鸣，把清洁电能源源不断地送入赣鄱大地各行各业、千家万户。在江西神华九江电厂二期工程迎来投产一周年之际，项目各项专项验收及竣工财务决算报告圆满完成，标志着二期工程完美收官。

从2023年打下第一根桩基，到2025年10月21日机组投产，再到一周年节点实现全面闭环。为交出一份经得起检验的建设答卷，神华九江全体干部职工直面重重考验，打胜一场场攻坚硬仗：投产当日实现资产“一键竣决”，打通审计堵点实现闭环，安环“三条线”筑牢坚固屏障，六大专项验收全部圆满收官。循着时间长轴，回望二期工程收官攻坚的奋斗足迹，每一份成果都浸透着建设者的汗水与担当。

谋定快动 绘就建设“作战图”

工程建设不是简单的施工推进，唯有提前谋划、一体统筹，方能破解基建与生产脱节的传统难题。二期工程建设之初，公司便确立“基建生产经营一体化”建设思路，把工程端、生产端拧成命运共同体，以系统思维铺展项目建设的全周期路径。

2023年，随着二期工程第一根桩基在长江岸畔稳稳打下，一个朴素的愿望就在公司上下扎根：二期工程不只是一项基建工程，更是基建、生产、经营深度融合的实践载体。生产部门从国优工程的视角出发，对经济指标、技术路线、设备选型、设计图纸在工程筹建初期就介入“挑刺”，将可能影响后期安全经济运行的偏差在工程前期就得到管控；工程、生产、技经、财务人员协同编制每一份技术规范书、每一份招标文件、每一份合同文本，为每一笔投资找准“坐标”；生产人员提前介入环保设施与主体工程，确保按“三同时”要求稳步推进并投入运维。

基建收尾与能源保供同步谋划、一体推进。项目开工即组建六个专项专班，聚焦消防、环保、水保、结算审计等验收任务，建立“日反馈、周通报、月盘点”工作机制，任务分解到岗、责任压实到人、进度按日管控，一张覆盖建设全过程的“作战图”在无数个不眠之夜逐步铺展。工程后期，专班进度与集控室里的保电曲线被摆上了同一张调度桌——基建与生产，从来不是两本账，而是同一盘棋。正是这些一体化的未雨绸缪先手棋，为后续各项专项验收、结算审计打下了扎实的基础。

守牢底线 夯实发展“压舱石”

安全是不可逾越的生命线，绿色是高质量发展的底色。神华九江公司坚持把安全、绿色理念贯穿工程建设、投运运维全过程，在长江岸边书写工程建设与生态保护共生共荣的实践答卷。

公司创新构建“5+6+3”安全管理模式，健全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，紧盯“三高”作业、大件吊装、特种设备等高风险场景，推动安全管理从被动防范向主动管控转变。2025年，项目以92.30分的优异成绩获评安全生产标准化一级企业。投运一年来，厂区实现废水零排放，一般工业固废综合利用率达100%，主要污染物排放指标全面优于国家超低排放要求；公司累计投入环保资金近亿元，持续夯实绿色硬件基础。

守护一江碧水，更厚植为民初心。2026年4月15日，二期工程水土保持与土地复垦交出亮眼成绩单：水土流失治理度99.9%、表土保护率99.8%、林草植被恢复率99.7%，六个防治指标全面超越批复目标，监测三色评价综合评定为“绿”色。工程挖填方总体平衡，土石方全部内部消纳，无外购无弃方，剥离的表土悉数留存、回填于复垦地块。6月25日，480亩临时用地复垦验收获得政府审核确认，土地重新交还村民手中。“地还回来了，庄稼也长起来了，心里踏实。”看着田垄萌发新绿，村民的笑容里满是欢喜。9月23日，500多万元耕地占用税退税资金全额到账，把复垦成果转化为企业发展的实在效能。

消防工程点多、面广、线长，公司把责任清单化管理贯穿设计、审查、安装、验收四个关键节点，全链条立起“路线图”和“时间表”。2026年2月9日，公司如期取得《特殊建设工程消防验收意见书》，成为集团同期项目率先完成消防验收的工程，让“防火墙”既筑牢又守稳。

聚力攻坚 跑出决算“加速度”

工程投产不等于建设收官，竣工结算、财务决算、档案验收，是检验项目投资管控、合规管理水平的关键关口。面对电力工程参建方多、设备品类繁杂、结算链条冗长等现实难题，神华九江人打破传统项目数年才完成决算的旧模式，以精细化管理啃下闭环攻坚硬骨头。

竣工结算审计，是集团对项目投资管控精度、造价控制深度、商务管理的一次全面合规性审视。面对错综复杂的结算争议，公司组建专项攻坚小组，本着“实事求是、依法合规”的原则，与相关方点对点协调，努力求同存异。专班人员通过勘察现场核验实物、翻阅卷宗核对资料，追根溯源厘清每一处分歧。2026年9月10日，随着最后一份审计定案表落笔签署，竣工结算审计圆满画上句号。

“一键竣决”创新实践，为竣工财务决算开辟了全新路径。电力工程体量大、系统复杂，短周期内完成财务决算历来是行业难题。公司未雨绸缪，以投资较少的光伏项目作为“试验田”，摸索总结经验，2023年5月率先跑通“一键竣决”全流程路径，为竣工财务决算闯出了新路。投产当日，概算、资产、决算“三张表”几万个数据一一对应映射。“投资70多亿元的工程，投产即决，前所未有！”攻坚人员回忆，“当确认所有数据零差异那一刻，所有熬过的夜晚都有了价值。”2026年10月10日，竣工财务决算报告超计划提前完成，节支率超过9%，实现投产后一年内完成全套决算工作的突破。

档案验收是工程验收的重要一环。公司档案管理工作与项目建设同步启动，把归档要求嵌入每项合同、把档案审核设为结算付款必经关口。档案管理人员既当“联络协调员”又当“审核监督员”，先后组织20余次档案专题会议，常态化下沉一线对照移交清单逐项做实核验，项目累计归档9526卷纸质档案。2026年8月21日，二期工程成为集团同期在建项目中首个一次性通过档案专项验收的工程。

攻坚实干，大江为证。奋斗没有终点，基建结束是生产经营一体化新征程上的新起点。面向未来，神华九江公司将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，赓续“绿水青山就是金山银山”的理念，把“世界一流电站”的样本打磨得更加成熟，以一流建设管理水平和一流运行管理能力，持续为国家能源事业高质量发展蓄力赋能。

2026年全国消防宣传月
全民消防 生命至上
——提高自防自救能力



→广东清远电厂化验班开展实验室电炉着火应急演练。演练重点落实断电、转移危化品、二氧化碳灭火器灭火、灼伤冲洗救护等处置，同步做好火情复查、防复燃管控、伤员送医等工作。图为演练开始前，班长开展专项交底，明确处置要点。

本报通讯员 李艳国 摄



↑11月12日，内蒙古呼贝公司按照消防宣传月活动部署，开展消防器材专项排查，重点对灭火器压力、检验有效期等项目逐项核验，及时消除设备缺陷，筑牢冬季消防安全屏障。图为职工对消防器材进行检查。

本报通讯员 张文瑶 摄

一/线/故/事

百米塔巅，守护风机脉络

本报特约记者 牛建琨

十一月，海拔2600米的山脊上，风机林立。入冬后的高原大风天气频发，风机长期处于高频震荡工况，设备接线、二次电气回路极易出现松动、虚接隐患。每一次故障告警，都是对运维人员细致度与专业能力的实战考验。

一个普通的午后，在龙源甘肃新能源公司岷县一期风电场中控室里，一阵急促的告警声打破了宁静。值班员宋龙飞紧盯监控大屏，第一时间抓起电话：“利文，F1302风机报机舱安全链节点断开，机组紧急停机！”

安全链是风机最高级别的硬接线安全保护回路，采用全线串联设计，任一节点断开，机组将立即执行紧急停机、顺桨保护。若隐患不能及时消除，大风有效发电窗口期将白白流失，造成可观的电量损失。巩利文快步走到监控台前，调阅故障报文、梳理机组历史运行数据。他顿了顿，指着屏幕上的数据，说道：“先排除外部急停按钮误触的可能，故障大概率出在变流器内部回路、接线端子或者信号回路上。”

情况紧急，巩利文一边收拾工具一边喊上刘亚军：“准备工器具，马上去F1302风机。”

两人迅速穿戴好安全帽、绝缘防滑工作服，携带万用表、紧固工具包奔赴现场。山间道路蜿蜒崎岖，凛冽寒风呼啸而过。巡检车一路疾驰，直奔故障机位。

抵达F1302风机塔底后，两人严格执行安全作业流程，确认满足登塔条件后，依次踏入百余米高的塔筒。免爬器缓缓上升，两人沿途仔细检查塔筒照明、电缆固定和接地装置，不放过任何细微隐患。十多分钟后抵达机舱，里面设备轰鸣，余温未散，两人直奔1号变流器柜。

打开设备柜门，内部板卡排布精密、接线繁杂。刘亚军将万用表调至通断档位，按照“由外到内、由简到繁”的排查顺序，先核验塔底急停、机舱急停等外部安全链节点，再核查机舱柜内安全链回路通断状态，反复比对回路数据，逐一排除外部节点故障。

巩利文全程旁站监护，紧盯每一处接线端子、线缆固定点位，不漏过任何一处细微异常。经过细致排查，所有外部安全链节点状态均正常，最终锁定故障点位：机舱柜内安全链输入端子接触异常。

受持续大风影响，机组长期高频震动，导致机舱柜一处接线端子螺丝松动、线缆虚接，造成回路间歇性断开，触发机组安全链保护停机。

“找到了！是端子震动松动，回路接触不良。”巩利文精准定位缺陷根源。

两人立刻分工协作。刘亚军仔细清理端子排积攒的灰尘杂质，排查线缆线鼻完好状态；巩利文逐一对松动端子重新紧固压实，检查周边线缆无磨损、挤压、老化隐患，确认柜内板卡、电气元器件完好无损、无过热异常。

隐患处置完毕后，两人对整条安全链串联回路进行全段通断复测、信号校验，所有电气参数、回路状态全部恢复合格。确认机舱柜复位完好、现场无遗留工具后，两人有序撤离机舱，返回塔底安全区域。

巩利文通过对讲机汇报：“中控室，F1302风机安全链虚接缺陷已处理完毕，全回路测试正常，申请试启机。”

对讲机那头很快传来回复，随着风机叶片缓缓转动、平稳升速，F1302机组顺利重启并网。中控大屏上，机组转速、有功功率、变流器运行状态等各项数据稳定正常，故障告警被彻底清除。

返程车上，巩利文翻开设备台账，将本次故障现象、排查过程与处置结果仔细记录。

从巩利文、刘亚军到每一个扎根山脊的运维人员，大家闻警即动、严谨细致，把每一次回路排查、每一次端子紧固、每一处缺陷消除，都化作守护设备平稳运行的实际行动。他们用坚守诠释责任，以实干护航安全，在高原的群山之间，写下属于一线运维人的担当。

新闻速览 XIN WEN SU LAN

河北衡丰电厂 省间现货交易增收超200万元

本报讯（通讯员 王校章 王敏）11月11日，河北南网电力交易中心公布10月结算单统计结果，河北公司衡丰电厂省间现货年累计成交电量346.3万千瓦时，增收263.15万元，平均成交电价759.91元/兆瓦时，实现电量、效益双提升。

省间电力现货市场是电力资源大范围优化配置的重要平台，也是发电企业增发电量、提升效益的重要渠道。面对省间现货市场价格波动快、交易窗口短的特点，该厂主动出击、精准研判，盯市场、争电量、提效益，推动市场分析与生产运行紧密联动，密切跟踪送受端供需形势、新能源出力、通道输电能力等信息，滚动开展价格走势研判，动态优化报价策略，努力在价格高点多发、多送。

同时，该厂以可靠的设备性能、过硬的顶峰保供能力筑牢市场竞争根基。扎实做好机组检修维护与隐患排查整治，持续优化运行调整方式，从严抓实燃料保供，保障机组关键时刻“开得起、顶得上、带得满”。营销、运行、燃料等专业协同联动，构建起市场研判、报价决策、机组快速响应的全流程闭环机制，全力把市场机会转化为实实在在的经营成效。

安徽铜陵电厂年累计 获取启动补偿费用636万元

本报讯（通讯员 冯 锐）11月6日，安徽电力交易平台公布的10月份统推侧结算单显示，安徽铜陵电厂再次满额获取启动补偿费用。截至目前，该厂本年度累计开机9次，累计获取启动补偿费用636万元（单次启动补偿费用上限为80万元），获取率达88.33%。

该厂把启机决策建立在价格研判之上，持续跟踪现货价格曲线和供需走势，提前研判价格上行窗口，将机组启动时间与高价时段对齐，避免低价时段的无谓启动。针对启机过程中易产生“零价电”的问题，该厂把启动补偿费用与报价零价区间统筹测算：一方面精准测算申报的零价区间，使报价既能保证机组被经济出清调用、又不过度让利；另一方面合理申报启动补偿费用，确保启动成本补偿获取最大化。同时，对每次启机的申报数据、出清结果和实际发电情况逐项复盘，形成台账并持续优化。

天津大港电厂 替代项目一键启动成功

本报讯（通讯员 朱立霞）11月7日20时49分，天津公司大港电厂2×660兆瓦关停替代项目5号机组首次点火一键启动一次成功，炉膛火焰稳定，各项运行参数平稳可控，机组正式进入热态调试阶段。

锅炉点火是机组建设的关键节点，实现汽水、风烟、输煤、制粉等系统首次全流程联调联试，全面校核锅炉、汽轮机及各辅机设备联合运行性能，直接决定项目整体投产进度。本次点火一次成功，充分彰显建设、调试、监理、施工各参建单位高效协同攻坚成效，是项目建设取得的重大阶段性胜利。

为确保点火工作高质量完成，该厂牵头各参建单位成立专项攻坚小组，锚定点火目标，各专业24小时全天候值守，统筹推进各项前置工作。全面梳理锅炉、汽水、风烟、输煤、除尘、灰渣、冷却水、消防等主辅系统，逐项攻克施工及调试难点；持续优化点火实施方案，细化锅炉稳燃控制策略，压实各岗位责任，全过程落实现场安全管控要求。5号机组首次点火一键启动一次成功，为后续蒸汽吹管、整套启动、并网发电筑牢坚实基础。

山西榆次热电 实现炉膛无人首检

本报讯（通讯员 曹 蕊）11月9日，山西榆次热电首次应用炉膛专用无人机，在2号机组停备检修工作中开展炉内设备检查，顺利完成水冷壁、屏式过热器、喷燃器等核心设备隐患排查，标志着该公司锅炉防磨防爆检查工作正式迈入智能化、无人化新阶段。

本次检修投入使用的炉膛专用无人机，搭载4K高清摄像及稳定照明系统，具备抗扰流、近距离悬停、密闭空间稳定飞行的作业能力。作业人员在炉外安全区域远程操控设备，沿预定轨迹完成炉膛全覆盖巡检，对水冷壁管排、喷燃器喷口、屏式过热器等重点部位进行细致拍摄，精准排查隐患，完整留存影像资料，为检修方案制定提供精准可靠依据。

相较于传统作业模式，无人机炉膛检查无需在全炉膛搭设脚手架，有效压缩检修准备工期，规避人员高危作业安全风险。同时有效覆盖人工巡检盲区，大幅提升缺陷检出率，实现“先探炉、后搭架、精准消缺”的检修新模式，进一步优化检修工序，全面提升锅炉设备检修安全质量与工作效率。