



全国统一电力市场加速成型,现货电价波动常态化、峰谷价差极端化,火电经营从“计划稳盘”向“市场竞盈”转型,已从管理选项上升为生存发展的刚性要求。

面对电力现货市场经营承压的严峻形势,安徽公司池州电厂以集团“管理强化年”为抓手,坚持党建引领精益管理,锚定现货经营痛点靶向攻坚,由党员骨干带头打通经营交易与生产运行协同链路,创新推行创效考核机制,以“分厘必抠”的精细化管控破解经营难题。3月至9月底,累计实现市场创效超1700万元,单日最高创效达51.1万元,精益管理的优势正加速转化为企业参与市场竞争的效益胜势。

查痛点 明症结 找准创效突破口

长期以来,电厂经营与生产存在“条块分割、各管一段”的体制惯性——经营部门算效益账、运行部门管设备安全和发电量,市场策略与现场执行存在落差。高电价时段机组难以足额增发,低电价时段负荷无法及时下调,既造成燃料无效消耗,又压缩潜在盈利空间,这一结构性矛盾是制约现货创效的核心堵点。

“唯有打破部门壁垒,推动交易研判策略与现场生产执行同频对齐,才能扭转经营被动局面。”在生产经营协同推进会上,池州电厂经营部党支部书记叶剑青直击短板、态度坚定。为找准病灶、精准破局,该厂第一时间成立由党员领导干部挂帅、业务骨干为核心的现货创效攻坚专班,以电力交易室党员责任区为抓手,全面复盘过往现货运行数据,逐项梳理部门衔接堵点、执行落地难点,贯通发电计划制定、现场实操执行、数据复盘总结、绩效激励兑现流程,推动创效工作从“零散发力”向“系统攻坚”转变。

该厂固定每周一召开跨部门生产经营协同会,党员业务骨干牵头复盘偏差、压实责任。会上,经营部电力交易员对照上周现货实时市场运行统计表,逐一拆解峰谷时段负荷执行偏差;运行部负责人当场认领问题,明确整改时限。常态化协同机制让过往遗留的衔接问题逐项清零,阶段性任务清晰落地,彻底打破“部门墙”,保障现货创效协同工作无缝衔接、稳步推进。

通链路 传信息 确保执行无偏差

过去,市场信息传递层级多、滞后性强,一线运行人员难以及时掌握电价走势,负荷调整往往滞后于市场节奏,效益就在延迟中悄悄流失。为破解这一难题,池州电厂依托ICE搭建经营端与生产端全天候高效沟通桥梁,把效益账算到每一个时段、每一次操作。

每日晚间,经营部电力交易员准时梳理推送日前市场出清结果、分时电价走势、机组变动成本线,同步标注实操执行要点,将创效指令直达执行端。与此同时,运行部同步将出清电量、交易电价、成本线等核心信息投放到集控室大屏,实现24小时实时可见、动态更新。值长带头盯守关键时段,电价高峰前提前预警、督促提负荷抢收益,电价低谷前预判调峰、压降无效消耗控成本,真正做到“电价涨到哪、负荷跟到哪,成本划到哪、出力控到哪”,以精细化操作从每度电中抠出效益空间。

高效畅通的信息传导模式,实现交易研判与现场生产步调一致、执行无差,为企业在现货市场中灵活博弈提供了坚实的信息底座。

向每一度电要效益

——安徽池州电厂探索转型新路径

本报通讯员 马子龙 李月

强赋能 提本领 筑牢创效硬根基

此前,一线运行人员多聚焦设备安全操作,对现货交易规则、市场化盈利逻辑理解不深,习惯被动执行调度指令,“懂操作不懂经营、会执行不会算账”是普遍短板,创效主动性不足。

市场化改革对人才能力结构提出了新要求,能力提升成为破题的关键一环。市场变了,本领必须跟上;规则新了,思维必须刷新。

对此,池州电厂党员业务骨干主动扛起培训赋能责任,把精益创效理念传导到一线职工。经营部电力交易员深入生产班组,依托班组学习班面对面讲解现货规则、拆解盈利逻辑,用“高于成本线多发电、低于成本线省燃料”的直观表述讲透创效逻辑,教实操方法;牵头编制印发《电力现货市场应知应会手册》,将手册内容考核与岗位晋升、岗级调整挂钩,以制度牵引倒逼全员主动钻研业务。运行部值长利用每日交接班、每周安全学习班开展典型案例复盘,分享峰谷时段负荷调整的实操经验,用真实创效数据带动全员转变观念。

如今,一线职工实现了从“被动执行”到“主动创效”的思想转变,全员市场化创效意识显著提升。集控室里,运行人员紧盯电价曲线精细调整参数;高峰时段加快变负荷速率抢发满发,低谷时段平稳压减出力降耗减损,每一次操作都对着效益账、算着盈亏点,精益创效的理念真正融入日常操作。

设竞赛 激活力 凝聚全员创效合力

以往生产考核多以安全、能耗、电量指标为主,效益责任没有压实到班组、到个人,创效动力层层衰减。为充分激发全员创效活力,池州电厂开展实时市场创效劳动竞赛,由党员示范岗带头领跑、党员先锋队齐力攻坚,构建起“运行创效、设备保效、燃料控效”的多维考核体系,把精益管理要求落到全链条、各岗位。

其中,竞赛打破单一考核模式;运行创效维度,明确以实时市场为统计口径,按值际排名考核;设备保效维度,重点考核机组降出力事件、设备消缺及时率,核心评价高电价时段机组满发保障能力;燃料供应维度,重点考核燃料采购成本管控、入厂煤质稳定性、掺烧方案与现货策略适配性,核心评价成本管控与机组稳发支撑能力。每个部门、每个班组都明确效益责任。执行每日数据汇总、月度综合评分、考核奖惩兑现,经营部每日发布考核榜单,党员班组的创效经验成为全员对标学习的标杆,迅速点燃比学赶超、争先创效的浓厚氛围。

竞赛开展以来,各值际创效潜能持续释放,全员“争着干、算着干”的创效热情空前高涨。竞赛既是赛场,也是课堂——比的是数据,赛的是能力,凝聚的是全员向市场要效益的精气神。

在以赛促学、以赛练兵的氛围中,党员带头攻坚、青年快速成长。今年6月集团电力交易员大赛上,运行青年党员汪浩洋凭借扎实的专业能力斩获个人二等奖,成功晋级全国大赛,成为一线人员“懂运行、精交易、善创效”的典型代表。

实干践初心,协同启新程。池州电厂将秉持“重构价值创造逻辑”的核心理念,持续深化协同闭环机制,优化创效竞赛体系,开展能力提升工作,全力抢抓现货市场盈利窗口,持续巩固创效成果,坚持向市场要效益、向管理要潜力、向创新要动能,在电力市场化改革纵深推进中争当排头兵,以高质量发展的实际成效服务能源保供大局。

双线联动 管控风险



自10月13日全面启动装置大修以来,榆林化工充分发挥中控与现场联动机制,实时监测温度、压力、液位等关键工艺参数,紧盯工况动态,提前预判工艺波动、快速处置各类异常。严格落实设备启停、系统隔离、介质置换等作业要求,逐项复核操作流程,规范做好台账记录,从严防范误操作风险,保障大修各项作业安全有序开展。

大图为10月13日,榆林化工中控室内,职工监控设备工艺参数。
小图为10月16日,职工拆卸故障液位变送器。
本报记者 徐佳怡 通讯员 刘莉莉 张志强 摄

平庄煤业运输公司守牢铁路运输安全

聚力攻坚 实干保线

本报讯(特约记者 乔立宇)四季度以来,平庄煤业运输公司立足现场生产实际,围绕作业风险防控,班前安全教育、机车设备质量管控等关键环节精准发力,持续补齐安全管理短板、堵塞现场管控漏洞,严格防范机车设备风险隐患,不断夯实铁路运输安全根基。

该公司将冬季“三防”和季节性作业风险管控纳入班前会学习内容,开

展典型案例解析、岗位风险提示。结合当日生产任务,梳理当班作业存在的风险,对岗位作业人员习惯性违章行为进行提醒,让职工明确作业内容、

岗位风险、防控措施,落实岗位作业要求,实现现场作业零故障、人员零违章。

该公司利用班前会加强安全教育,每日班前会通报上个班作业过程中存在的问题,结合事故案例讲解高风险作业处置流程,列出岗位标准操作要求与违章禁止项,让班组职工严格执行作业标准。管理人员现场跟班督导,指导纠正各班组人员不安全作

业行为,对作业标准执行存在偏差的人员开展跟踪检查,督促完成整改,落实问题整改闭环管理机制。

该公司加强运用机车设备质量,对每一起运用机车出现的故障,纳入设备问题库备份,对同型号机车同类部件开展排查,减少同类故障重复出现,降低机车故障发生数量。检修人员明确机车保养管理要求,落实交接检查、定期巡检、部件保养作业流程,划分设备管护责任区域、保养任务,将管理责任落实到班组、岗位,保证机车运行稳定。

大渡河川股公司隐患整改全闭环

本报讯(特约记者 杨守丽)10月14日,大渡河川股公司集中开展秋季安全环保大检查,统筹机组检修、现场作业、生态环保等九大重点任务,全面排查整治风险隐患,夯实安全生产基础。

本次秋检从即日起至10月底集中开展,采取部门自查自改、秋检领导小组带队集中检查相结合模式。结合姚河坝电站2号机组A修、栗子坪电站机组C修等现场实际,细化检查清

单;聚焦九大核心领域,全面核查上级部署落地、安全责任落实、体系运行、全员反违章、电力生产风险管控、外包外委管理、消防危化品、防灾减灾、生态环保工作落实情况,紧盯动火、有限空间、高处作业等高风险工序,严格执行“两票三制”,强化外包队伍一体化管控,抓实水工建筑物、地质灾害隐患排查,同步推进环保设施运维、生态流量下泄、危废处置等环保重点工作。

川股公司坚持立查立改、限时整

改闭环,充分运用安全生产管理体系数智化平台做好问题录入、台账建立,落实闭环管理。对排查出的潜在问题分类处置,立行立改即时消除,特殊情况挂牌督办,做到责任、措施、资金、时限、预案五落实。以秋检整改闭环为抓手,梳理共性短板,总结安全生产经验,固化长效管控机制,持续提升风险防范化解能力,以可靠设备保障各项生产工作有序推进,为完成全年目标任务保驾护航。

重走长征路 奋进新征程 中国工农红军长征胜利90周年 1936-2026

《神华能源报》系列报道 —— 贵州篇

(上接第一版)大家知道,这条管线输送的不只是蒸汽,更是一个企业在转型关键期对客户

的承诺。2026年3月,公司正式接手镇宁扁担山光伏电站和江龙风电场。面对从传统火电到新能源的陌生环境,不少老师傅腰挎包、手提撬刀走进晨雾弥漫的扁担山,硬是在崇山峻岭间清出一条条巡检通道。如今,深色的光伏板连成一片海洋,从山的这头延伸到山的那头;江龙风电场的风机沿着山脊列阵,白色叶片缓缓转动,划出一道道银色弧光。

在织金,结合电煤保量控价全省最优、“织电送深”消纳保障,周边省级重大产业绿电及供热需求等特征,贵州公司加快建设“煤电+新能源+综合能源”新型综合能源基地。在威宁,抢抓“东数西算”战略机遇,实施“绿电直连”,形成新能源融合算力中心发展模式。一幅多能互补、多点支撑的清洁能源版图,正在黔贵大地上徐徐展开。

在深挖存量资产潜能上,贵州公司同样持续发力。立足热电协同布局,深入开展火电供热转型改革。安顺公司扩大“一厂三区”市场份额,福泉公司开展瓮福磷化集团及周边工业园区“热动力替代”,织金公司探索与周边轻纺园区、中石化PGA及煤化工企业开展“热电联产”,确保供热规模持续扩张。福泉公司这两年变化很大,破产重整完成后,历史债务包袱卸掉了,开始有魄力做技术改造和业务拓展。最典型的是向贵州磷化集团供热——从单一发电转向综合能源服务,这在以前想都不敢想。福泉公司运行部副主任徐彪觉得,老电厂的新情怀,大概就是这么回事:底子还是发电的老底子,但



镇宁江龙风电场。



党员干部到四渡赤水纪念馆开展主题党日活动。



福泉公司职工在等级检修现场研讨汽轮机转子检修方案。

思路在变,步子也往前迈。

初心永续:从万家灯火到责任担当的为民情怀

当年红军在贵州打土豪、分田地,为的是让老百姓过上好日子。今天,贵州公司守着红枫湖的水,帮扶着火炬村的刺梨,牵挂着燕子岩村的茶园——守的是同一份初心。

红枫湖和百花湖,是贵阳贵安新区最大的“水缸”,也是600万人口的核心饮用水源地。1995年,贵州省人大常委会颁布《贵州省红枫湖、百花湖水资源环境保护条例》,将“两湖”水库原设计以发电为主的功能,调整为“首先满足城乡居民生活用水,统筹兼顾工业、农业用水和旅游需要”。从此,贵州公司在这片水域上多了一重身份——不只是发电企业,更是这座城市的“守水人”。每日供水量约100万吨,水质达标率100%。“十四五”期间,累计供水20亿吨。

精准调度、视频监控、全天候检测水质水位——这些看似枯燥的日常,守的是贵安新区民众“喝上干净健康水”的庄严承诺。当年红军为老百姓谋的是好日子,今天电力人守的是老百姓的“水缸”——样是把老百姓的事当事。

刺梨根,是红军过贵州时百姓用来为伤员疗伤的。今天,这味“红军药”成了火炬村的“致富果”。贵州公司党委把乡村振兴作为履行社会责任的重中之重,十年间4次轮换驻村干部,一批批“外来户”扎下根,变成了村民口中的“咱们书记”。从红军疗伤的刺梨根,到现在年产值近200万元的产业——野果刺梨实现了“逆袭”。驻村干部杨斌、王家刚先后带领火炬村村民从零起步开辟刺梨基地、建设加工厂。贵州公司党委先后捐赠148万元修建交易平台、加工厂、购置冷冻车,2025年又捐资35万元建设冷库。如今刺梨种植3500亩,年产量600余吨。整个火炬村151户人家,三分之一在镇上或县城买了房,家家户户有了代步车。

李大勇、黄湘杰先后任贵定县云雾镇燕子岩村驻村第一书记,其间目睹拦河坝被冲毁多年,村里没有一盏路灯,茶叶大米只能低价卖原料。他们回“娘家”福泉公司争取到支持,先后捐资71.75万元修缮加工厂、修建拦河坝,2025年又捐8万元安装137盏路灯。如今,1500余亩茶园有了标准化加工厂,1200余亩水稻就地加工,茶叶大米年收入约600万元。

社会责任不止于乡村振兴。2025年8月17日,都匀市富明休闲山庄工作人员到访福泉公司,为运行部职工杨凯杰送上“危难时刻伸援手,见义勇为活雷锋”锦旗,感谢他危急时刻挺身而出、勇救落水儿童的暖心善举。同年10月,织金公司附近社会车辆突发自燃,专职消防队半小时扑灭明火,获群众和警方点赞。贵州公司“黔小青”志愿服务队219名青年志愿者,走进特殊教育中心陪伴“星星的孩子”,走进校园科普电力知识,走进社区帮扶困难老人,累计服务超千人次。

从红枫湖、百花湖边的守水巡检,到驻村干

部走村入户的泥脚印,再到“黔小青”走进社区校园的青春脚步、消防队员冲向火场的逆行身影,还有那些在危急时刻挺身而出的普通职工,贵州公司的社会责任,就这样一步一步,走进了大山深处,也走进了群众心里。而支撑这些脚步的,正是那股从90年前传承至今的信念。提到长征,每个人的心中都会有一团火。织金公司党委书记、董事长周晋说:“红军长征的时候,靠的是信念,我们的能源保供也是一种信念。”安顺公司驻村干部王家刚说:“帮助老百姓过好日子,这是我们这一代人要走长征路。”从老一辈的护厂,到新一代的能源保供,再到一颗刺梨的春天——长征精神,从来不是墙上的标语。它在精神的传承中,在电厂的轰鸣中,在大爱善举中,在老手的钱袋里。

站在长征胜利90周年的崭新节点,贵州公司将继续以长征精神为灯塔,守安全初心、扛保供重任、闯转型新路,用每一度可靠电能、每一份赤诚坚守,答好新时代电力人的长征答卷。