

高质量发展基层行

作为区域煤化工产业发展的骨干力量,多年来,包头化工始终立足产业发展大局、践行国企使命担当,锚定高质量发展核心主线,以系统性思维、创新性举措、精细化管理,推动安全环保、生产经营、科技创新、深化改革、项目建设五大领域全方位突破、跨越式提升。公司持续夯实产业发展根基、补齐发展短板、激活创新动能,在煤化工高端化、多元化、低碳化转型道路上稳步前行,积累形成一批可复制、可推广的行业管理经验,以实干实绩彰显新时代煤化工企业的责任担当与发展魄力。

蓄力蝶变
——包头化工全方位激活企业高质量发展势能

本报特约记者 张晓明 通讯员 刘光耀 张溪恒

包头化工中心控制室内,巨型显示屏数据流奔涌如深海,指示灯有序闪烁,勾勒出整套装置安全平稳、高效有序的运行态势。青年操作员韩昊泽微调一组运行参数,转头对身旁的老师傅洛世禄说:“洛工您看,除氧器C设备已连续稳定运行675天,再次刷新纪录。”

“是啊!还记得15年前项目投料投产初期,气化炉水系统频繁堵塞、故障频发,大家一度焦头烂额。如今,这合‘钢铁心脏’持续稳定运转,既是技术攻坚的胜利,更是我们坚守‘安全、绿色、高效’初心的成果。”洛世禄凝视屏幕上平滑的运行曲线,皱纹间漾开如水般沉静的笑意。

这方寸控制室的更迭蜕变,正是包头化工深耕煤化工产业、砥砺奋进提质升级的鲜活缩影。

质量攀升 效益见真章

聚丙烯包装生产线上,自动化机械臂高速运转、精准作业,抓取、码垛、封装流程一气呵成,一袋袋优质成品规整排布,整装待发运往全国各地。公司生产技术部质量主管张俊现场随机抽检,核对完检测报告后,脸上露出满意的神情:“目前,聚丙烯优等品率达99.72%,聚乙烯优等品率达99.23%,两大核心产品质量指标双双突破99%大关,再度刷新历史最优成绩。”

产品品质持续创优、稳步攀升,得益于全链条、全流程、全维度质量管控体系的常态化落地、精细化升级。包头化工严把生产经营质量关口,构建起从原辅料入厂核检、生产全过程上千个关键点位实时动态监测、到成品出厂全方位严苛检验的闭环管控链条,层层筑牢质量防线、压实管控责任,实现原料、过程、成品三道质控关口无缝衔接、闭环可控,企业质量管控水平稳居

行业第一梯队。凭借过硬的质量管理成效,公司去年在中国石油和化工行业质量管理小组活动评审中,斩获2项成果一等奖、4项质量信得过班组建设成果一等奖,同时荣获国家能源集团三等奖2项,多项荣誉彰显企业硬核质控实力。

精良品质赢得市场认可,精细经营筑牢效益底盘。面对复杂多变的行业态势、跌宕起伏的市场行情,包头化工精准研判形势、锚定年度生产经营目标,全面推行内部市场化管理模式,搭建科学完善的内部成本测算模型与绩效考核体系,推动每套生产装置、每名职工精准算清“成本账”“效益账”,让精益管控、降本增效深入人心。同时,配套出台专项激励政策,常态化征集职工合理化创新改进建议,全员参与开源节流、提质增效,让精细化经营、集约化发展成为企业高质量发展的鲜明底色。

科技突围 转型蓄势能

“成功了!聚丙烯S2060协议料顺利完成外售!”2月5日,设备维修保障中心职工的欣喜之声传遍生产车间。作为集团树脂研发平台落地的首批自研产品,S2060通过线上竞拍成交,由上海思禹能源化工有限公司全额竞拍采购,标志着公司科研创新平台正式实现成果市场化落地,科研赋能产业发展迈出关键实质性步伐。

面对聚烯烃市场需求收缩、产品同质化竞争加剧等行业挑战,包头化工主动应变、精准破局,坚持“以销定产、以效定产、按需转产”的科学经营策略,深化与上下游合作单位的协同联动,精准研判市场走势、抢抓市场机遇。依托自主科研创新体系,聚焦高端聚烯烃赛道深耕发力,持续优化产品结构、淘汰低端产能、提升高附加值产品占比。借助集团树脂研发平台,重点研

发新型发泡、高刚透明聚丙烯等高端新品,丰富产品矩阵、提升产品核心竞争力。同时,结合不同区域市场差异化需求,精准布局海外市场,优选高附加值产品作为出口主力,制定差异化市场开拓方案,持续扩大品牌影响力与国际市场占有率。

科技创新不止于终端产品迭代,更深耕核心技术攻坚与重点项目赋能。近年来,包头化工坚持创新驱动转型发展,全力推进关键核心技术攻关与重点科创项目落地。国家级 α -烯烃项目顺利完成百吨级三阶段试验运行,产品含量完全达到设计标准,核心工艺取得突破性进展;集团级树脂研发平台核心装置一次性开车成功,相继迭代研发出S2060、L5D98F等多款高端产品牌号;聚酯PEN中试项目稳步推进钢结构施工与核心设备安装,为后续产业化落地筑牢基础。一项项科创成果、一个个落地项目,见证着包头化工摆脱低端产能桎梏、向高端化、差异化、精细化产业赛道加速转型的坚定步伐。

治理提效 人才强根基

“项目建设提速增效的同时,必须坚持人才先行、技能前置,提前建好高素质专业化人才队伍,为企业长远发展储备核心力量。”8月7日,公司气化空分项目组负责人代厚鑫在新职工专项培训会上着重强调。这一工作导向,正是包头化工深耕人才建设、坚持“人才是第一资源”、以人才赋能高质量发展的真实写照。

在集团高质量发展战略指引下,包头化工始终将人才队伍建设摆在企业发展核心位置,系统谋划干部人才培养、技能提升、梯队建设全链条工作。紧扣企业升级示范项目建设、生产运营储备需求,持续拓宽培训渠道,精准聚焦岗位专项技能,常态

化开展分层分类专项培训,今年累计组织各类专业培训67项。同时有序推进职称评审、技能等级认定等人才赋能工作,持续优化干部人才队伍结构、提升全员专业素养,为企业产业升级、创新发展筑牢坚实人才基础。

“我们同步搭建‘1+3+N’合规组织体系,建立制度动态修订、常态管控机制,所有规章制度出台前均开展全方位‘合规体检’,实现合规管理全覆盖、无死角。”公司合规员曹雅欣介绍道。

采购管理提质增效是企业降本增效、防范供应链风险、筑牢生产保障的关键环节。包头化工创新推行供应商“五星评价”与“廉洁共建”双向机制,深化与优质上游煤炭企业的战略合作,全力稳定原料供应、筑牢供应链安全防线。依托全流程信息化智慧管理系统,持续优化采购流程、压缩采购周期,提升采购效能,招标项目平均采购用时稳居集团首位,实现规范管理、高效运转、降本提质多重成效。持续健全现代企业治理体系,构建内控、风险、合规“三位一体”监督管理体系,建立“季度排查+年度评估”常态化风险防控机制,推动企业风险管控从被动处置向主动预判、源头治理转变,全面提升企业现代化治理能力。

向新而行谋突破,逐绿致远启新程。立足“十五五”发展全新起点,包头化工全体干部职工始终心怀“国之大者”,坚守实业初心、勇担产业使命,坚定不移走煤化工高端化、多元化、低碳化高质量发展道路,牢牢守住煤制烯烃装置安全、环保、稳定运行底线,全速推进升级示范项目建设,抢抓煤化工产业转型发展新机遇,持续以科技创新赋能产业升级,以精益管理夯实发展根基,全力打造煤化工行业高质量发展示范标杆,奋力书写新时代煤化工产业转型升级的崭新答卷。

管理强化
新突破

为持续完善物资管理体系、压降运营成本、盘活存量资产,安徽公司合肥电厂深耕物资精益化管理,通过多部门协同联动、全流程闭环管控推进平衡利库,精准压减冗余采购,高效消化存量库存。8月份累计减少、取消采购计划13项,直接节约采购资金2.99万元。图为9月8日,采购与需求部门联合现场核实物资库存。 本报通讯员 夏霏 摄

新朔铁路
五项纪录同日刷新

本报讯(通讯员 薛培刚 姚平平)9月10日,新朔铁路单日运输完成151列,一举刷新5项历史纪录:货物运量62.9万吨、煤炭运量62.6万吨、管内自装139列、新准线管内自装46列、海勒斯壕南站装车23列。其中,新准线管内自装连续2日创新高,增运势头强劲。

当前迎峰度夏能源保供进入收官阶段,全国用电负荷较峰值有所回落,但电厂库存经夏季消耗处于中低位,补库需求旺盛,且煤炭主产区安全监管力度不减,煤炭供给恢复偏缓,市场供需呈现紧张平衡特征。面对这一形势,新朔铁路切实扛起能源保供重任,加快推进市场化转型,统筹运输矩阵协同发力,坚持以客户为中心优化服务,依托阶梯运价、物流总包、“站台整合”等举措稳固既有货源、拓展新增量,持续激活货源潜力。

针对高位运输态势,公司锚定运量最大化目标精准施策,落实“日研判、周预判”机制,动态跟踪坑口煤价、港口指数与堆场库存变化,提前优化机车交路,科学匹配上线机车、管内车体资源,动态调整大同口、神南口运力配置。调度中心实施精准灵活调度,统筹车流接续,全链条压实装车闭环管理,逐站细化作业流程,压缩列车技检、编解等非生产耗时;对装车饱和和车站执行“优先装车、优先挂运、优先放行”,保障列车快装快跑,提升装车效率。同时,统筹天窗施工与运输组织,结合运量动态优化临时封锁安排,将所有上道作业全部纳入封锁点内实施,最大限度减少施工对运输通道影响;在天窗及临时封锁时长增加的情况下,精细调整非天窗时段列车运行图,合理排布空重车流,实现施工、运输两不误,在守住安全生产底线基础上,充分释放重载通道运能,全力冲刺高位运量,为圆满完成全年运输任务夯实根基。

龙源内蒙古公司
新能源补贴清欠见成效

本报讯(通讯员 高 静)截至9月8日,龙源电力内蒙古公司累计收回国家可再生能源电价附加补助资金6.29亿元。本次补贴资金足额回款,是公司新能源补贴清欠工作取得的重要成效,为企业新能源业务平稳运营、产业提质增效夯实资金支撑。

为盘活存量资产、加快资金回笼、减轻经营资金压力,该公司把新能源补贴清算回款列为重点攻坚任务,组建专项工作专班,建立常态化工作机制,全面梳理存量新能源项目台账,扎实开展项目资料核查、核验、归集等基础工作,保障存量项目信息详实、数据准确、资料齐全。在补贴兑付推进期间,该公司主动对接、精准发力,持续与税务、电网等主管部门沟通联动,及时汇报项目情况、跟进审核节点、紧盯兑付进度,闭环落实补贴清算、审核、兑付全流程,攻坚克难打通回款堵点,实现补贴资金足额按期到账。

下一步,公司将持续锚定补贴清欠攻坚目标,抢抓新能源产业政策机遇,巩固常态化工作机制,做深做实政策对接、数据核验、台账更新、资料归档等基础工作,持续畅通回款渠道、优化补贴清收体系,以稳定充足的资金活水,保障新能源业务稳健运营,助推企业高质量发展。

包神铁路黄羊城站
深挖运能超额完成阶段目标

本报讯(通讯员 尚 娜)截至9月9日,包神铁路黄羊城站年累计完成装车3107列,169141辆,货物发送量达1307.7万吨,超年度计划151.6万吨,提前超额完成阶段性运输任务。

进入三季度以来,黄羊城站紧扣增运增收核心目标,聚焦现场运输作业全链条,深挖内部运能潜力,多措并举推动装车作业提质增效。持续细化标准化作业规范,针对接发车组织、车辆安全检查和装车作业实施等关键环节优化作业流程,对各工序作业时时长实行精准管控、闭环落实,有效压缩单车作业周期,大幅提升整体装车作业效率。为最大限度释放运输产能,满足客户发运需求,主动靠前对接、精准统筹调度,通过线上线下相结合的方式,常态化与专用单位召开协调会议,实时掌握企业日产销量、库存余量及每日发运计划,提前统筹运力、科学排布装车任务,保障运输通道高效畅通。

智在当下
慧及未来

►近年来,平庄煤业六家矿持续引进新设备、应用新工艺,深入推进煤矿智能化、机械化升级改造,为矿井高质量发展筑牢科技支撑。图为9月3日,维护人员对新引进的EBZ160M-2掘锚机开展入井前调试作业。 本报通讯员 郭文哲 摄



►9月8日,山东寿光公司化学实验室顺利通过CNAS关于GB/T214—2026《煤中全硫的测定方法》标准变更审核,标志着该实验室已提前完成煤质全硫检测新旧标准转换,10月1日新国标实施后,所有检测报告将合规出具,持续符合CNAS认可要求,为企业燃料采购、安全生产、环保合规监管提供技术支撑。图为技术人员开展水样试验。 本报特约记者 李 曼 摄



(上接第一版)

深耕国内市场的同时,积极开拓国际市场,实现外贸业务跨越式突破。自2021年起,公司出口业务迈入高速增长通道,年出口销量从4000吨跃升至6万吨。产品远销东南亚、日韩、中亚、南美等44个国家和地区,与43家海外优质企业建立长期战略合作关系。其中,聚丙烯等核心产品占出口总量的88%,先后实现哥伦比亚、越南、墨西哥、泰国等多个新兴市场出口“零”的突破,精制费托蜡、高性能聚甲醛等高端产品成功抢占海外市场,在国际煤化工领域站稳脚跟、塑造良好品牌口碑。

从“产什么、卖什么”的生产导向,转向“市场需要什么、生产什么”的需求导向;从大宗通用基础原料,升级为差异化、高端化精细化工品;从单一产品出海,迈向品牌价值出海,宁夏煤业用10年时间,完成了市场发展逻辑的根本性重塑。

向绿而行:从“高碳生产”到“低碳循环”

煤化工产业与生俱来伴随高碳属性,面对行业发展痛点,宁夏煤业给出了“高碳产业、低碳发展”的转型答卷。

在甲醇公司厂区,两座大型银色球罐日均储存液态二氧化碳超1200吨。这些从生产环节捕集回收的二氧化碳,一部分输送至长庆油田,用于千米地下油层驱油增产,另一部分应用于矿井防火灭火,实现温室气体资源化利用。

2025年9月,公司300万吨级CCUS全流程示范项目一期装置实现满负荷稳定运行,每年可资源化利用二氧化碳50万吨。该减排成效,等效于在戈壁荒漠栽种500万棵绿植,或让30万辆燃油乘用车停驶一整天,生态效益十分显著。

能源结构革新,是企业绿色转型的核

心。依托宁夏得天独厚的光伏资源优势,宁夏煤业将绿电制绿氢深度融入化工生产全流程。截至8月14日,公司累计消纳绿氢2138.64万标准立方米。其打造的国内首个高比例绿氢耦合煤制合成氨工业化示范项目,成功填补了光伏可再生氢耦合煤制合成氨领域的国内技术空白,为行业绿氢耦合改造提供了标杆范例。

废水、废气、固废同步实现循环利用闭环。化工园区污水回用率,固回收率均接近99%,实现生产废水零排放。工业废液渣蜡经深加工转化为高附加值精蜡产品,年新增产值4.2亿元;气化渣替代砂石用作建材原料,粉煤灰替代黄泥用于矿井灌浆,让工业固废告别“废弃终点”,变身循环经济产业链的“全新起点”。

凭借扎实的智能化、绿色化转型成果,公司煤制油基地成功入选2025年“卓越级”智能工厂名单,宁夏煤业获评国家级“绿色

工厂”荣誉。

从戈壁荒滩到工业新城,从技术空白到自主领跑,从单一产煤到多元赋能,从黑色燃料到绿色材料,宁夏煤业的转型实践充分印证:煤炭不是落后能源的代名词,产业价值的高低,关键看怎么用、用在哪里。

5年间,这一发展理念持续落地生根、结出硕果。煤制油项目投产以来,累计转化煤炭超2亿吨,生产油化品超4200万吨。企业持续深耕产品迭代创新,先后研发推出C12、C14、轻白油、粗白油、液体蜡等21种新产品,煤化工产品品类从最初的3类拓展至5大类149种,吨煤附加值提升7倍,煤化工产业已然成为企业核心盈利支柱。

昔日黄沙漫卷的宁夏戈壁,如今塔器矗立、管廊纵横,产业蓬勃兴起。宁夏煤业深耕五载,持续推动煤化工产业向高端化、多元化、低碳化迈进,这条转型之路,步履不停、久久为功。