

焦化公司:夯基固本 提质增效

本报通讯员 卢胜宇



塞外蒙西,塔林矗立,管廊纵横。作为集团公司唯一焦化专业化板块单位,焦化公司承载着“煤、焦、化、电”一体化循环经济产业链的独特使命。该公司深入贯彻集团公司“管理强化年”专项行动部署要求,以“四基建设”第三阶段为抓手,紧扣四大体系制订方案、梳理 13 项任务,刀刃向内开展自查自纠,推动基础管理由“集中整治补短板”向“总结固化促提升、系统迭代促长效”转变,让管理深耕转化为产业链高效运转的支撑。

职责体系明界 织密焦化治理“责任网”

治理之要,首在权责明晰。焦化公司以基本职责体系建设为切入点,紧扣集团权责管理要求,从顶层决策到一线岗位全层级厘清边界、压实责任,破解权责交叉、

衔接不畅、责任悬空等痛点,为“煤、焦、化、电”全链条协同运转筑牢职责根基。

该公司对标集团规范化治理标准,持续健全公司治理运行机制,不断优化顶层治理架构,统一规范各级决策履职标准和运行流程,进一步理顺各治理主体工作界面,健全权责清晰、分工明确、闭环落地的治理运行体系。同步统筹推进制度体系优化升级,动态完善管理制度体系,推动治理要求、权责标准全面融入制度规范,实现权责管理与制度建设一体推进、深度适配。

在此基础上,该公司结合焦化行业特点开展机构改革,形成组织机构改革方案,优化“三定”方案,明晰各部门定位、职能与编制,从组织架构层面消除盲区。以“三定”为基础组织全员岗位职责说明书修编,逐级压实分工、补齐权责空白,做到事事有人管、人人有事干、干事有标准。

该公司坚持“管业务必须管合规”,全面梳理煤炭开采、炼焦生产、化工深加工、余热发电等重点领域及关键岗位,优化合规职责清单,明确合规义务与防控责任,将合规要求嵌入岗位职责,构建从顶层决策到一线岗位的全链条合规防火墙。

流程体系提效 激活循环经济“动力源”

运营之效,重在流程顺畅。焦化公司以基本流程体系建设为突破口,聚焦产业链运转堵点,全面开展流程梳理与优化再造,消除冗余环节、打通堵点、嵌入合规管控,构建全流程闭环、全链条可控的运营体系,实现管理效率与运营效能双提升。

该公司建立“制度流程化、流程标准化”机制,对现行制度全面梳理评估,建立部门制度流程化清单,对应建未建制度补充流程图,确保每项管理要求有路径支撑。工程领域修订“工程管理办法”“数字化交付管理办法”“工程项目质量管理手册”,构建全链条标准化管控体系,落实周调度、月考核机制。

对照业务运转逻辑,该公司对生产作业、设备维修、市场开拓、配煤炼焦等核心流程进行复盘,删除重复审批、冗余管控等无效环节,对堵点流程重构优化,实现标准化全覆盖。配煤炼焦环节运用对标成果优化结构,将西米峰两个厂区小众煤种掺配比例分别提至 34%、37%,焦化二厂煤焦比最低降至 1.54,以流程优化驱动降本增效。

该公司把合规管控嵌入业务流程各环节,所有优化后流程均经制度审查会审核,统一编入部门工作手册,成为全员日常工作遵循,打破经验式管理、碎片化运行模式,构建制度定规则、流程定路径、岗位定责任的全流程管控体系。

制度体系固本 锻造合规经营“压舱石”

发展之基,根在制度完善。焦化公司以基础制度体系建设为根本支撑,紧扣“管理强化年”要求,常态化开展制度“立改废”,构建系统完备、贴合焦化实际的制度体系,把管理要求、合规标准、运营规范固化为制度条款,实现全领域有章可循、有规可依。

该公司建立全生命周期管理机制,以“规章制度管理规定”为遵循,形成“制订—审核—发布—执行—评估—修订”闭环,针对制度缺项、条款滞后的情况优化“立改废”计划。安全环保领域修订第六版生态环境保护管理规定并经党委会前置审议,完善安全考核奖惩制度;法律合规领域修订纠纷处置办法,启动法律口袋书编制,以制度刚性筑牢底线。(下转第二版)



本报讯(记者 王 艳)近日,记者从宁夏煤业了解到,今年上半年,该公司一批关键核心技术取得多点突破,8 项科技成果获集团公司科技进步奖,共聚聚丙烯等 2 项技术通过国家级成果鉴定,企业创新动能强劲迸发。

宁夏煤业持续把资源向关键核心技术攻关倾斜。科研项目布局多点开花,新增宁夏回族自治区重点研发计划 4 项,10 个项目获批自治区自然科学基金;3 项国务院国资委“1025”专项、2 项“2030 煤炭重大专项”获批立项,“煤制油气过程模拟软件开发及工业验证”“大型高效智能选煤关键技术”与“装备”等重大专项全面启动。

聚焦煤基新材料、精细化工、高端润滑油等重点业务板块,宁夏煤业统筹推进技术创新、标准创新与质量提升。CTL 润滑油基础油、万吨级 PAO、POE 及单吨炔分离等科研项目完成基础设计。今年 4 月,宁夏煤业万吨级费托合成油品分离提纯聚合级 1-己烯与 1-辛烯技术项目通过中国石油和化学工业联合会科技成果评价,达到国际先进水平,标志着我国在煤基高端化工原料分离技术领域实现关键跨越,填补了国内行业空白,打破了国外技术垄断。

日前,由宁夏煤业深度参与制定的国际标准《塑料 聚醚多元醇/聚合物多元醇 酞酮含量的测定》获批发布。该标准的发布,填补了聚醚多元醇、聚合物多元醇产品酞酮含量检测领域的国际标准空白,进一步提升了我国在精细化工领域的技术标准话语权。宁夏煤业积极参与国际、国家及行业标准制修订工作,持续提炼一线技术积累与产业实践经验,转化为技术标准体系成果。加强知识产权保护与管理,上半年公司申请(受理)专利 103 件,立项实施技术标准 9 项,8 项成果通过自治区科技进步奖网评,成果培育成效显著。

创新平台体系实现重大突破。全国首个煤制油化工领域国家质量标准实验室揭牌落地,公司获评首批国家质量标准实验室建设单位、自治区煤制油化工产业知识产权运营中心。出台《加快建设科技领军企业行动方案》,统筹国家级企业技术中心、联合 34 家科研机构搭建大兵团协同科研体系,构建“基础研究—技术开发—中试验证—工程化示范应用”全链条创新范式,科研攻关能力显著提升。

数智融合拓宽创新新赛道。公司构建“e365”数智赋能体系,部署应用 DeepSeek、通义千问等先进 AI 模型,推动煤炭大模型在多场景落地,深化“AI+”在安全管控、生产优化、设备运维等环节的融合应用。依托 OTS 仿真实训平台、透明化矿井地质保障系统,以数字化、智能化改造提升煤矿与化工装置安全运行效能,400 万吨/年煤间接液化示范项目完成卓越级智能工厂改造,登上央视《新闻联播》,装置自控率提升至 99.8%,工艺平稳率提升至 99.5%。

包神铁路 2026 年暑运圆满收官 累计安全接发旅客 59549 人次

本报讯(通讯员 尚 娜)截至 8 月 31 日,为期 62 天的 2026 年暑运落下帷幕。暑运期间,包神铁路神朔公司累计安全接发旅客 59549 人次,以实际行动践行“人民至上、生命至上”理念,交出了一份“安全、稳定、有序”的暑运答卷。

暑运前夕,公司成立暑运工作领导小组,召开专题部署会,明确“突出客运安全管理、提高客运服务质量”的工作主线。严格落实《铁路旅客运输安全检查管理办法》,组织各专业部门对站场、线路、信号、供电等关键设备开展全覆盖巡检,发现问题立行立改,确保设备状态良好、安全稳定运行。同时,为一线岗位配足防暑降温食品和药品,强化食堂食品卫生管理,为暑运提供坚实后勤保障。

神木北站坚持“一个旅客也要全心全意服务”的承诺,针对夏季高温在候车室安装制冷机,营造清凉舒适的候车环境。加强站车环境卫生整治,配备便民服务箱,做好重点旅客进出站接送和乘车服务,从进站引导到应急帮扶,用全链条暖心服务让每一位旅客感受到出行温度。府谷站依托“一号窗口”党建服务品牌,以高标准做好旅客服务工作。暑运期间,面对极端天气导致列车晚点,府谷站党支部迅速启动应急预案,全体党员亮身份、当先锋,耐心解答问询、搬运行李、照看儿童,重点帮扶带娃旅客和老年旅客安全乘降。面对列车深夜抵达遇暴雨导致公共交通停运的难题,党支部提前预判,紧急协调大巴车在出站口温情守候,实现到站旅客无缝接驳、平安返程。

暑运收官,服务不止。包神铁路将继续践行央企担当,不断提升客运服务质量和安全保障水平,全力守护区域人民的安全出行路。

金秋时节,乌兰木伦河碧波荡漾。近年来,神东煤炭坚定不移走绿色发展之路,系统推进矿区生态综合治理、流域水环境管护、沿岸植被修复等系列生态工程。水清岸绿、飞鸟翔集,日渐丰盈的生物种群,为矿区生态治理成效写下生动答卷。

9 月 2 日,成群鸬鹚、白琵鹭、野鸭等野生水鸟现身河畔水域。鸟儿或结伴游弋水面,或潜水捕食,或于岸边浅滩停歇休憩,灵动身影与矿区生态景观相融共生,绘就了一幅人与自然和谐共生的优美画卷。据悉,白琵鹭为国家二级重点保护野生动物,绿头鸭等水鸟列入国家“三有”陆生野生动物名录。图为成群的鸬鹚在水中嬉戏。

本报通讯员 李二龙 摄



一 / 线 / 故 / 事

烈日下的抢修

本报通讯员 邱华江

“西 428-2 号水泵突发故障停运,坑下排水出现中断,请立即到场处置!”8 月 10 日 9 时许,一阵急促的电话铃声打破了平庄煤业元宝山露天矿疏干排水部值班室的宁静。水泵作为坑下排水的核心设备,一旦停运,极易造成积水漫坑,直接威胁采剥作业安全与正常生产秩序。险情刻不容缓,接到电话通知后,疏干排水部第一时间响应,迅速启动应急抢修预案,一场顶烈日、战高温的设备抢修攻坚战即刻打响。

接到指令后,一支由电工、钳工组成的抢修小组迅速集结,火速备齐全新水泵、维修工具及安全防护配件,驱车奔赴故障现场。

10 时许,一行人抵达故障现场,此时坑下骄阳灼灼,阵阵热浪扑面而来,设备周边温度更是远超室外。抢修队员不惧酷暑,迅速布设作业警戒区域,做好现场安全围挡,严格落实高温作业防护措施。

“大家要严格按规程操作,高温作业要优先保安全,杜绝违章操作!”负责此次抢修指挥任务的钳工班班长马智在现场开展安全交底,反复叮嘱作业要点。随后队员们两两配合,细致排查设备线路、机组机芯、连接管路,经过全面检测,精准锁定故障根源为水泵核心部件损毁,设备已无法正常启动,需立即更换新泵。

现场确定抢修方案后,大家迅速就位、分工协作,紧锣密鼓开启换泵作业。矿坑作业区无任何遮挡,烈日凌空炙烤大地,滚滚热浪层层翻涌,地表温度直冲 35 摄氏度。被烈日持续暴晒的水泵机体、金属管路温度飙升,作业区域氤氲着灼热的气浪,尚未靠近便能感受到扑面而来的滚烫热气,为抢修工作增添了重重阻碍。

面对酷暑考验,抢修队员毫不退缩,严守安全生产操作规程,有序完成停机断电、

验电确认、管路泄压等关键前置工序,在作业区域醒目位置悬挂停电警示标识,全方位规避带电作业、带压施工等安全风险,牢牢守住安全作业底线。

安全准备工作到位后,抢修作业正式提速推进。钳工组队员俯身贴近滚烫的设备机体,厚重的劳保手套贴合金属部件,瞬间便被高温灼得发烫。大家沉心静气、精细操作,逐一拧松拆卸固定螺栓、拆解设备进出口连接管路,耐心清理管路接口淤积的泥沙、矿尘与积水,细致打磨接口断面,杜绝杂物残留影响新设备运行工况。与此同时,电工组队员同步配合跟进,逐条梳理老化杂乱的线缆,精准标记每一个接线点位,规整线路排布、排查线路隐患,为新水泵精准安装、规范接线做好充足铺垫。

待故障水泵平稳吊离作业点位后,队

员们默契配合、协同发力,稳稳吊装全新水泵,精准校准设备安装基座,反复微调水平角度与对接位置,确保设备安放稳固、对接精准、贴合严密。随后,大家有条不紊完成螺栓加固、管路对接、线缆接驳、密封压实等一系列工序,对每一处接口、每一颗螺丝,每一根线路反复核查校验,严防空转松动、管路渗漏、线路错接等问题,全力保障设备安装质量。

“线路对接无误,管路密封完好,可以试运行!”12 时 20 分,马智向泵站边的一名抢修人员挥手示意,随着一阵平稳的机器轰鸣声响起,新更换的电泵顺利启动,运转状态稳定,排水功能恢复正常。

历时近 3 个小时,此次应急抢修圆满完成。望着平稳运转、顺畅排水的新水泵,听着设备沉稳有力的运行轰鸣声,所有队员的脸上都露出释然的笑容。