

逆雨而战 守牢防线

——西部创业宁东铁路公司全域攻坚守护区域能源运输通道安全畅通

本报通讯员 毛 玮 黄 杰

雨季“三防”
进行时

入夏以来，宁夏宁东地区强对流、强降雨天气频发，暴雨、大风、雷暴等极端天气叠加侵袭西部创业宁东铁路公司沿线，雨水持续冲刷路基、浸泡轨道，供电波动、边坡溜塌、桥涵淤堵等隐患接踵而至，能源运输通道面临“大考”。宁东铁路公司坚决扛起国企担当，第一时间启动防汛应急机制，以“防”筑基、以“战”攻坚、以“责”聚力，统筹调度全线力量，打响了一场覆盖全域的防汛保畅硬仗，全力守护铁路运输安全畅通，为区域能源保供筑牢坚实保障。

以“防”为先

防汛保畅，重在未雨绸缪，赢在关口前移。宁东铁路公司转变以往被动抢险的传统思维模式，确立“防患于未然、御险于萌芽”的工作理念，将安全防线筑牢在风险隐患之前，牢牢把握汛期安全管控主动权。

公司结合历年汛期气象特征、线路设备实际，精准摸排路基薄弱区段、桥涵关键点和供电通信风险源，动态优化防洪应急预案，搭建起“预警响应—险情处置—联动抢险—复盘整改”的全流程闭环工作体系。

为切实提升应急处置能力，公司聚焦实战实效，常态化开展实景化应急演练和岗位实操培训，以练促战、以训提能。工电段打响雨季“三防”实战演练，模拟宁东地区突降暴雨导致古范线边坡坍塌、排水沟堵塞，巡查人员果断拦停列车并上报险情，应急队

伍携沙袋、水泵等物资火速赶赴现场，高效完成处置；供电段在鸳鸯湖供电车间开展接触网断杆实战演练，30余名干部职工55分钟内完成抢修支柱及腕臂安装，流程执行率、安全措施落实率、岗位职责履行率均达100%……一次次紧贴实战的练兵，锤炼了全员快速响应、协同作战和临场处置的硬功夫。

在全域防控责任落实上，宁东铁路公司推行防汛网格化包保管控，对全线关键点位实行分片包干、定点盯守、台账管理，形成横向到边、纵向到底的全覆盖责任网络。正是这种“宁可备而不用、不可用而无备”的底线思维，为后续迎战强降雨积蓄了充足底气。

以“战”为本

主汛期每一轮强降雨都是一次实战检验。7月14日，暴雨黄色预警拉响，西部创业遭遇电气化铁路开通以来范围最广、强度最大的集中降雨，防汛保畅形势骤然严峻。面对突发汛情，宁东铁路公司打破岗位壁垒、整合全员力量连夜集结，全域打响防汛保畅攻坚战。

调度指挥中心保持24小时战时值守，实时研判气象预警与设备运行数据，精准评估风险等级和影响范围，对大沙沟、长城南、灵武等高风险区段刚性落实区段限速、临时封锁、列车控流措施，以高效统筹调度稳住汛期运输全局。

7月14日凌晨2时起，雨势持续加大。工电段紧盯雨量监测实时数据，统一调度各车间、值守点和轨道车巡查力量，管理人员不分昼夜往返线路区间。管内累计触发23处线路出巡报警，4处站点限速报警，大沙沟站、新华桥站雨量居全线前列。值守人员冒

雨徒步巡查，蹲在边坡查看土体稳定状况，借着手电筒微光逐一排查路基、桥涵和排水渠，弯腰徒手清理淤堵侧沟。抢险人员长时间行走在湿滑路基，不少人双腿酸痛发麻，却始终坚守观测点位。针对大沙沟1道、长城南站牵出线、灵武站3道等高风险险情，公司第一时间执行限速运行和临时封锁，全过程信息上传下达及时，处置流程规范有序。

供电段全段联动，下属3个车间分区作战、分专业攻坚，管理人员24小时在岗带班，全面叫停室外施工作业，聚焦供电设备安全稳定，细化各车间防汛职责，层层压实防护责任。综合检测车间采用步行加添乘巡检模式，全覆盖排查电力贯通线、箱式变电站、牵引变电所排水设施，快速抽排积水；古窑子供电车间重点整治雨水冲刷引发的支柱基础病害，累计发现9处基础塌陷、护坡冲塌隐患，现场完成7处回填加固；鸳鸯湖供电车间多专业协同，加固冲刷杆塔基础、抽排电缆井积水，疏通排水廊道，接触网班组雨中徒步巡线，对裸露支柱培土夯实。

机辆段以雨为令，实时更新管内区段雨情，对全线机车开展有效预警。针对宁老线、大枣线关键地段，机车运用车间安排专人添乘盯控，要求乘务员加强瞭望、及时上报险情；车辆运用车间全员在岗，技术骨干组成应急队伍待命；检修车间逐台检查入库机车刮雨器、下砂量，补足砂箱与备用砂，保障机车运行状态良好。

此外，清水营装车站车务段调车人员冒雨坚守作业，鸳鸯湖站区管理人员与休班职工手持铁耙，紧急疏通堵塞的排水沟。

从指挥中枢到一线前沿，从线路巡护到设备保障，公司全线上下同心、协同攻坚，凝聚起防汛保畅的强大合力，全力守护铁路运输安全畅通。

以“责”为炬

防汛保畅无捷径，久久为功见初心。本轮主汛期以来，西部创业党员干部率先垂范、靠前攻坚，坚守在最险点位，扛起攻坚重任；一线职工不畏艰险、甘于奉献、连续作战，用坚守诠释责任担当。

雨势停歇后，公司迅速组织拉网式排查，覆盖全线轨道、桥涵、站场。作业前开展全员安全交底，细化边坡踏查、涵洞涉水、沟渠淤滞等环节防护要求，紧盯雨后土体松软、排水淤堵等风险，发现隐患立即上报、闭环处置。长达20小时的连续奋战，成为一场实打实的应急大练兵。公司印发专项巡视通知，划定7月14日至19日雨后集中排查周期，建立隐患登记、现场处置、限期销号的闭环机制，确保隐患动态清零。截至目前，累计完成重点区段专项巡检100余次，闭环处置边坡松动、沟渠淤堵、设备异常等各类隐患10多处，成功抵御多轮强降雨冲击，实现全线零水害中断、零行车事故、零重大设备故障的阶段性目标。

深夜的值守、雨中的巡线、隐患的清零，生动诠释了宁东铁路公司全体干部职工恪尽职守、实干担当的优良作风，彰显了铁路队伍“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的铁军精神。

当前，主汛期防控形势依然严峻，防汛保畅工作不容丝毫松懈。宁东铁路公司将始终保持战时状态，绷紧安全之弦，持续优化防控举措，压实责任链条，强化应急备战，以更严谨的作风抓实隐患排查，以更高效率的机制强化联动联动，以更过硬的担当筑牢安全防线。日夜坚守、风雨护航，全力守护辖区铁路运输安全畅通，为能源通道稳定畅通提供坚实保障。

管理强化
新突破

今年以来，安徽公司马鞍山电厂始终秉持“度电必争、质效并举”的理念，扎实推进“三个转型”，多措并举保障新能源项目安全高效、稳定优质运行。截至8月6日，该厂光伏项目年累计发电量达9007.6万千瓦时，成功突破9000万千瓦时关口，以稳定高效的绿色电力产出，为区域能源结构绿色转型、低碳可持续发展注入强劲动能。图为8月6日，职工抄录分布式光伏电场月度电量数据。

本报通讯员 刘龙生 摄

平庄煤业矿建公司
深耕内潜降本增效

本报讯(通讯员 毕志鹏)截至7月底，平庄煤业矿建公司累计完成废旧件再利用、技改技革、小件修复等22项(件)，创效超31万元。

今年以来，该公司牢固树立“过紧日子”思想，紧盯废旧件再利用、技改技革等重点环节，以党员先锋攻坚、支部竞赛比拼深挖内部降本潜力，从严控成本支出，持续提升精细化管理水平。结合自身业务实际与岗位特点，系统编制降本增效实施方案；明确年度废旧利废项目不少于30项，抓实废旧件分类回收与再制造；大力推行小件自主维修，设定年修复量500件以上；立项实施技改技革项目14项，通过工艺优化降低单位消耗；延长液压件、结构件等关键配件更换周期，预计每年可节约采购成本80余万元；依托创新工作室完成技术攻关课题6项，其中5项成果已获得专利授权。

此外，该公司还持续挖掘废旧件复用潜力，积极开展泵、阀、插件板、电瓶、电子元件等小总成修复，在锤炼职工实操技能的同时实现增收节支；针对设备高频故障，结合现场工况实施技术改造优化，延长零部件使用寿命；运用智能检测手段，强化动态巡检与拼装修复，科学延长配件更换周期；持续提升自主维修能力，破解关键技术难题，降低对外委业务的依赖，压减外修成本，推动降本增效各项举措落地见效。

江苏谏壁公司
圆满完成阶段性发电目标

本报讯(通讯员 季嘉嘉)截至8月1日，江苏谏壁公司1000MW机组年累计发电量达60.2亿千瓦时，利用小时数突破3000小时，为圆满完成全年发电目标、筑牢区域能源安全保供防线夯实了基础。

该公司紧扣江苏公司“一三五”行动方略，坚守“量价兼顾、效益优先”的经营理念，精准施策，深耕细作，以全方位精益管理推动生产经营工作提质增效。持续深化生产与营销协同联动机制，建立现货交易常态化复盘分析体系，立足电力市场动态变化，精准研判电价走势，抢抓市场有利窗口期，科学优化交易策略与机组运行方式，差异化多发高效益电量，最大化挖掘发电经营潜力，稳步提升盈利空间。同时，针对煤炭市场复杂多变的形势，该公司精准研判煤价走势与供需格局，动态优化采购策略与煤种掺配比例，从源头严控燃料采购成本；细化船舶调运、接卸管控全流程，动态优化库存结构，保障煤炭库存始终处于安全可控区间，坚决杜绝因缺煤停机或限负荷等情况发生，为机组长期稳定运行提供坚实保障。

波深有感触。

考核清单刚性兑现，依托安全管理信息系统量化打分排名，考核结果与结算、准入、评优直接挂钩。专项整治以来，公司树立优质承包商标杆，动态优化队伍结构，充分发挥优质队伍示范引领作用，激发承包商主动提升管理的内生动力。

随着专项整治顶层设计与现场落地双向发力，“三五三三”机制持续走深走实，平庄煤业外包委一体化管控成效凸显。全公司形成“公司统筹调度、部门专业牵头、矿厂具体落实、队伍执行到位”的一体化格局，整治任务高标准落地。

目前，公司外包委现场一般隐患数量同比大幅下降，重大隐患动态清零，外包外委领域连续多月保持安全生产平稳态势。更深层次的变化在于管理理念融合，“一体化管控、无差别管理”成为全员共识，各单位部署安全工作不再区分自有与外包队伍，实现统一安排、检查、考核。外委承包商也从“被动迎检”转向“主动提升”，对照标准找差距，安全意识和执行力显著增强，齐抓共管合力持续凝聚。

外包外委安全管理是长期系统工程，需久久为功。平庄煤业将持续深化“三五三三”工作机制，完善一体化管控体系，提升安全管理能力，以扎实的成效护航企业高质量发展，为保障国家能源安全、守护职工生命安全筑牢坚实屏障。

实施七/大/工程 建强三支/队伍

➡8月3日，准能集团黑岱沟露天矿利用雨天待令时段，在露天采矿供电技术创新工作室组织开展电工技能专项培训，将抽象的电气原理转化为具象实操环节，助力青工快速掌握关键技术，为矿区持续健康发展储备技术人才。图为技术员指导青工连接控制线路。

本报特约记者 向南 摄



↑近日，福建龙岩公司组织新入职职工走进生产现场开展设备认知学习。专业主管细致讲解设备结构、运行原理及现场安全注意事项，以实景教学模式促进理论知识与现场实操深度融合。图为8月5日，专业主管(左)为新入职职工讲解发电机中性点接地变压器的作用。

本报通讯员 廖桦萍 摄



这个夏天，用实干打赢硬仗

(上接第一版)

这看似平常的一幕，背后却是一场持续数月的拓市攻坚战。胜利能源领导班子坚定市场化转型方向，将拓市增销作为核心攻坚任务，凭借稳定可靠的煤质指标、灵活适配的供应方案及“一户一策”定制化服务优势，成功与芒来电厂达成战略合作，实现合同量新增100万吨。

公司把提升管理质效作为实现生产经营逆势突破的首要任务，紧盯“增量、提质、降本”三大目标，统筹当下攻坚与长效机制建设。严格对标集团公司“三提两降一治”工作部署，出台提质增效实施方案，明确5项增收创效举措、39项降本节支举措，通过月度经济分析会动态跟踪问效，强化考核监督，补齐发展短板。上半年，累计增收超8000万元，降本超5500万元，有效缓解了煤价下行对经营效益的冲击。

在降本增效实践中，公司既算大账也算细账。依托有效缩短剥离运距，露天矿燃油费用较预算降低550万元；聚焦煤质提升，露天矿搭建数字煤质数据库，绘制原煤热值、硫分曲线图，科学规划分区开采设计方案；选煤厂充分运用煤质快检动态指导5煤、6煤配比，推动

煤质品质升级，商品煤平均热值达3119大卡/千克，较年初计划提升185大卡/千克，实现增收创效8011万元。

同时，精细化管控延伸至生产经营各环节。设备维修中心科学精简保养频次，推进国产化替代率提升24个百分点，累计节支近1800万元；智能装备中心中长期优先锁定低价绿电，依托大数据研判电价走势择机采购低价现货，协同生产单位充分利用低价电时段实施错峰生产，累计节约电费近1000万元。

“省下的每一分钱，既是公司的效益，也是自己的保障”，这句朴素的话语，如今已成为全体职工的共识，从管理层到一线班组，人人心里都有一本“明白账”。经营层面严格恪守“无预算不开支，有预算不超支”原则，严控“三公”经费、压缩办公经费，杜绝超标准超范围隐形支出，依托多媒体创新新型降低宣传费用，实现管理費用同比下降1500万元。

征程万里风正劲，重任千钧再出发。下半年，公司将持续践行“社会主义是干出来的”伟大号召，坚持旗帜领航、干在实处、走在前列，全力冲刺年度各项目标任务，奋力书写高质量发展新篇章。

(上接第一版)

平庄煤业全面压实施地管理责任，推动责任下沉一线，各基层区队对辖区外包外委项目实行专人全程盯守。同时，严格落实承包商主体责任，督促外包外委队伍执行统一安全标准，标准化班前会、危险作业分级审批、隐患自主排查等制度全面落地。“融入一体化管理后，现场隐患骤减，施工效率大幅提升，队伍战斗力持续增强。”某外委项目部负责人如是说。

“三个方案”，让体系精准适配

整治工作铺开之初，如何避免“上下一般粗”的照搬照抄，既守住全公司统一管控标准，又贴合不同专业的现场实际，是外包外委治理要破解的首要问题。平庄煤业以“三个方案”为核心骨架，构建起分层施策、上下贯通的治理体系，为一体化管控搭稳了制度底座。

这套体系实行分级定责、各有侧重。公司层面制订专项整治总方案，锚定外委承包商一体化管控目标，明确总体要求与整治路径；各业务主管部门结合专业属性制订分管领域方案，细化本专业外委业务的管控标准与技术规范；各基层单位立足生产现场制订具体实施方案，把通用要求转化为可落地、可执行的操作举措。三级方案上下衔接、互为补充，既守住了公

司统一安全管控的刚性标尺，也给基层精准施策、因地制宜预留了灵活空间。

针对露天矿剥离作业、筛分车间粉尘防控等风险特性突出的场地，各单位在总方案框架下，针对性补充专项管控条款。白音华公司安监科科长郭宁说：“总方案把住了原则方向，我们结合露天矿边坡外委作业的实际风险，细化专项要求，对照方案进行现场管理更加得心应手。”

“三张清单”，让管控落地见效

如果说“三个方案”搭建了分层治理框架，“三张清单”则打通了精准落地路径，推动外包外委安全管控实现可追溯、可考核、可闭环。

责任清单明岗明责，明确从公司分管领导到现场属地盯守人员的全层级权责，边界清晰。“以往多专业协同的外包工程，协调责任分工耗时较多，现在对照责任清单，牵头、配合及责任归属一目了然，协调效率显著提升。”平庄煤业工程部矿井建设业务技术员王磊说。

检查清单全面覆盖，纵向贯穿准入、施工、验收全流程，横向覆盖主管、业务保安、主体三方责任，细化具体检查条目。检查人员手持清单逐项对标，实现隐患排查无漏洞、无死角。“现场检查按清单逐条核对，既不漏项也不加码，自检、迎检更省心高效。”老公营子矿安监科谭昌