

十五载砺剑铸担当

——销售集团华北公司以能源保供之笔绘就区域发展新篇章

本报特约记者 刘恺伦 通讯员 张红艳

当京津冀鲁的城市群在时代浪潮中崛起,当区域经济的引擎轰鸣着向高质量发展迈进,总有一股坚实力量在能源脉络中默默涌动。

当此之时,能源作为核心动力的战略意义愈发凸显,稳定可靠的能源供给成为支撑发展的关键基石。2011年7月,销售集团华北公司在京津冀鲁的能源保供版图上应运而生。华北公司始终以能源为笔,以担当为墨,在十五载岁月中完成“做大—做强—做优”的三阶跃升,累计向京津冀鲁区域输送煤炭超11亿吨,斩获30余项殊荣,成长为守护区域能源安全的“压舱石”、赋能经济发展的“加速器”。

破冰启航 于寒冬中拓出燎原之路

2011年,华北公司诞生于煤炭行业“黄金十年”落幕的阵痛期——产能过剩、市场单边下行,煤价持续探底……而作为新成立的公司,无成熟制度、无稳定客源、无充足团队,却要在逆境中搭建起区域能源供应的骨架。面对“内外交困”的局面,华北公司上下以“敢为天下先”的勇气,锚定“做大”目标,将“销运购一体化”作为破局引擎,在“拓资源、建网络、强执行”上步步为营。

“双赋能”实现效能升。从首年5637万吨销量起步,到2016年近1.2亿吨的跨越,年均16.8%的增长率背后,是制度与资源的双轮驱动,是创新与坚守的双向赋能。华北公司搭建起覆盖销售、调运、财

务、合规的全链条制度体系,让每一笔业务都有章可循;对接山西、内蒙古主产区,为市场深耕储备“源头活水”;2015年首创“点对点”销售与电子竞拍模式,打通“三线南下”通道,让南下煤炭销量实现161%的爆发式增长。

党建红引领业务兴。彼时,这支年轻的团队将党组织建在业务一线,引领党员攻关小组攻克煤质管控、运力协调等一个个难题。从集团的先进基层党组织到“首都能源运行保障先进集体”,从“中央企业五四红旗团支部”到“首都文明单位”,一项项荣誉见证着华北公司在寒冬中逆势成长,5年累计销量超4.5亿吨,规模实现翻番,客户满意度从92%攀升至98%,为区域能源供应筑牢了坚实根基。

精耕细作 于平稳中积蓄澎湃动能

2017年,原神华集团与国电集团重组为国家能源集团,煤炭市场步入“供需平衡、波动调整”的平稳期,环保限产、运力波动等挑战接踵而至,集团公司基于战略考虑作出能源供应结构调整部署,叠加原山东分公司成立后的业务划转,让华北公司站在了“从规模扩张到质量提升”的关键节点。华北公司顺势而为,以“强主业、调结构、提效益”为核心,在精益化发展的道路上稳步前行。

这七年,是“减量不减效”的价值跃升之路。华北公司聚焦核心主业,加大自产煤销售比重,减少低毛利外购煤依赖;依

托龙口港中转基地拓展下水业务,千方百计降低运输成本;建立“客户分级管理体系”,为重点用户量身定制供煤方案,让客户复购率高达95%。尽管组织机构改革等客观原因导致销量从2017年的9968万吨调整至2023年的4848万吨,但单吨利润提升25%,经营现金流净额年均增长12%,用结构优化破解了规模收缩的难题,实现了质量与效益的同步提升。

这七年,更是“保供担当”的初心坚守之路。作为国资央企的一线单位,华北公司始终将能源保供作为首要政治任务,建立起“日跟踪、周调度、月复盘”的全流程管控机制。2022年冬奥会期间,为京津冀20余家重点电厂动态调配资源,守护赛事与民生用能安全;七年间累计完成重大活动保供20余次,中长协电煤履约率保持100%,供应民生用煤超3亿吨,收到地方政府感谢信23封,获集团级荣誉8项、省部级荣誉5项,品牌价值与社会认可度显著提升,成为“央企底色”的生动写照,让“能源稳定器”的形象深入人心。

重塑蝶变 于改革中开启高质量新篇章

时代车轮滚滚向前。2024年,煤炭市场进入“稳中趋降”新阶段,新能源替代加速、环保约束趋严,传统贸易模式面临转型考验。面对外部压力与内部改革攻坚的双重使命,华北公司以“做优”为目标,启动“重塑华北”战略,在整合重组、效能提升、数字赋能的浪潮中,向着高质量发

展全速迈进。

改革是破解发展难题的关键一招。2024年,华北公司整合6家单位、接收国源燃料在京业务,优化“前台—中台—后台”组织架构,182名职工中本科以上学历占比95%,实现了“1+1>2”的协同效应。前台6个营销中心深耕区域市场,中台强化过程管控,后台筑牢支撑保障,在2025年实现一体化运营效率提升30%,西柏坡换装基地年换装量突破450万吨,龙口港调运量超额完成44.3万吨,改革的红利正在转化为发展的强劲动能。

保供是矢志不渝的责任担当。面对电商业务部分划转与回归的市场波动,华北公司聚焦核心优势,将保障能源供应职责担当贯穿转型发展全过程。2024年冬季供暖季向河北南网供应电煤1200万吨,兑现率100%。2026年一季度以“梯度保供、精准履约”实现“开门红”累计销售2106万吨,超年进度40万吨,有力保障全国两会、迎峰度冬、区域春耕等重点时期和重点区域的煤炭资源供应,为区域发展注入稳定能源动力。

十五载风雨兼程,从市场“新兵”到区域保供“主力军”的身份蜕变,华北公司坚决贯彻国家能源集团党组战略部署,坚决落实国能销售集团党委指示要求,每一步跨越都与区域发展同频共振。站在“十五五”新的历史起点,华北公司将坚持以“重塑华北”为蓝图,深化“大营销、大协同”理念,持续优化组织架构,提升运营效能,在国家能源集团“三个转型”道路上,续写更多“华北担当”的精彩篇章。

宁夏煤业运销公司纪委 多维发力筑牢销售廉洁防线

本报讯(通讯员 王泽民)近日,宁夏煤业运销公司纪委聚焦营销领域廉洁风险防范,通过织密监督网络、实施靶向施策、推进数智赋能及深化教育引导,打出廉洁风险防控“组合拳”,全力护航“清风运销”建设,为企业高质量发展筑牢坚实屏障。

面对营销业务领域广、风险点多的实际,运销公司纪委构建起“全方位、多层次、前置化”监督体系。厘清十个层面的监督责任,实行风险分级管控与月度检查。坚持“无辨识不上会”原则,在合同签订和新用户开发前必须先排查风险。公司共梳理出23个业务环节、52项风险点,量身定制166项防控措施,并每季度动态更新。同时,构建“五责协同+三维监督”架构,推动纪巡审联动与跨部门协同,形成“制度修订—执行落实—监督问责—经营考核”闭环,实现监督从“有形覆盖”向“有效覆盖”转变。紧盯重点领域,对宁夏烟煤煤实行党委提级管控,通过驻点监督、现场调研等方式全程跟进,维护公平公正的营销秩序;针对低质煤销售,对策略制定、客户资质、履约能力等实施精准监督,排查清除风险隐患。此外,开展穿透式制度执行监督,排查出流程管控缺陷17项,下发监督整改意见书,彻底清除制度执行“中梗阻”。煤炭销售发运“4A”系统,覆盖14个磅房及汽运全流程,推动管理模式实现重大变革。系统自动化运行后,单车过磅时间由3分钟大幅缩减至25秒左右,耗时减少87%,优化了客户体验。更重要的是,系统实现了计量数据自动采集,彻底杜绝了人工干预,从源头上规避了录入误差,使过去廉洁风险较高的计量岗位实现了“风险降级”,让权力在阳光下规范运行。

包神铁路神朔公司 危废管理实现“一码贯通”

本报讯(通讯员 王爱平)4月26日,包神铁路神朔公司完成77张危险废物“电子身份证”的登记与整改工作,正式实现危废管理“一码贯通”。

针对原有危废标签信息不全、追溯难等问题,该中心依托陕西省固体废物管理平台,为每一批危废生成专属二维码,做到“一物一码、码物对应”。所有容器和包装物全部更换为带有管控平台二维码的标准标签,确保信息真实可查、全程可追溯。工作中,该中心安排专人负责平台操作,规范录入危废名称、类别、代码等信息,严禁自行生成或伪造二维码。同时选用防水、耐腐蚀材质制作标签,并张贴于容器显著位置,保障二维码全程有效。

目前,工作人员通过扫描二维码,即可快速查询危废从产生到处置的全流程信息,实现“来源可查、去向可追、责任可究”。后勤服务中心可动态掌握危废管理各环节情况,及时整改薄弱环节,有效降低环境与安全风险,显著提升管理效率与规范化水平。

江苏销售公司 新一代营销管理信息系统上线

本报讯(通讯员 姜正阳)4月20日,江苏销售公司新一代营销管理信息系统上线投运,面对电力市场竞争白热化、客户需求个性化升级的新形势,该系统以科技赋能业务提质,通过构建全流程、智能化、一体化的营销管理体系,为高质量开发市场筑牢根基、增添动力。

此次投入使用的营销管理信息系统,涵盖购售电合同台账、居间合同台账、绿电台账、大用户电量申报表等模块,全面满足市场开发、客户管理、销售运营、数据分析等多维度工作需求。实现客户信息、市场份额、电量构成等数据统一归集、标准化建档。

该系统打破传统营销工作的信息壁垒与管理短板,进一步整合营销资源,为市场开发工作带来了焕新升级。在市场拓展方面,依托系统客户分析,能够精准定位高价值区域、高潜力客户群体,推动市场开发从“广撒网”的粗放模式,转向“精准攻坚”的精细化模式,有效提升市场开拓针对性与成功率;在工作效能方面,全流程数字化管理规范了市场开发标准流程,实现各项工作可视化、智能化管控,让市场开发团队将更多精力投入到核心拓展工作中;在客户管理方面,系统完善了客户信息管理模块,助力开发团队做好客户全周期维护,深挖客户潜在需求,提升客户满意度与忠诚度,进一步扩大市场覆盖范围。同时,系统提供的数据复盘功能,帮助开发团队及时优化市场推广策略,调整渠道合作布局,将资源投向高产出、高效率领域,不断提升核心竞争力。

航运公司611轮 圆满完成“煤改粮”备舱任务

本报讯(通讯员 梅军)近日,“国家能源611”轮安全靠泊辽宁盘锦港码头,全船提前谋划、科学部署,以严谨态度和务实举措,高效推进备舱工作。经商检人员严格检验,一次性顺利通过验舱,圆满完成“煤改粮”备舱任务,为后续粮食运输任务打下坚实基础。

早在靠泊广东台山电厂卸煤之际,船舶接到转粮指令后便迅速进入备战状态。船长靠前指挥,确立了“卸货与扫舱并行”的策略:一方面,利用卸煤间隙同步开展跟踪扫舱,最大化清理舱内残货,大幅减轻后续负荷;另一方面,科学调配人员,提前规划开舱后货舱冲洗工作,确保工序无缝衔接。大副紧盯卸货进度,重点攻坚肋骨背背、梯脚踏板等卫生死角。仅用时一天,便在离港前将残货全部清出,为后续深水冲洗赢得了宝贵时间。

船舶创新实施“动态人员配置法”,立足航行值班与扫舱作业双重需求,科学安排工作。甲板部由水手长、木匠带领两名水手专职作业;轮机部则由轮机长、大管轮带领2名机工全程轮值。除保留必要航行值守人员外,其余力量全线下沉货舱,实现航行与作业“两不误”。作业前,各部门通过工前会明确洗舱标准、细化工作分工,重点强调封闭舱室、高空作业等环节的安全注意事项,严格执行公司体系要求,全面落实安全防护措施。作业中,党员骨干充分发挥先锋模范作用,带头钻舱壁、清死角,全身湿透仍坚守一线。全体船员严格遵循“从高到低、不留死角”的作业标准,经过连续奋战,高标准完成全部扫舱任务。



↑春夏交替时节,钢轨易受温差影响产生伤损。朔黄铁路原平分公司钢轨探伤工利用天窗时间,加密道岔、焊缝、母材等关键部位的探伤频次,精准排查每一处潜在隐患,全力守护能源大动脉运输畅通。图为5月16日,探伤工在原平南站至北大区间进行钢轨探伤作业。 本报特约记者 任振华 摄

针对港口地区夏季大风、强对流天气频发的特点,铁路装备神维分公司第一时间启动恶劣天气安全防控预案,重点检查设备固定支架、螺栓、线路管线等关键部位,对松动、锈蚀、老化等问题,立即开展紧固加固、维修更换作业,做到隐患不留死角、整改不留后患。图为5月15日,职工紧固屋顶太阳能设施。 本报通讯员 董立伟 摄



↑随着气温持续走高,线路胀轨跑道风险陡增,焦化铁路公司启动防胀专项检查整治工作,组织骨干力量对管内重点区段线路、道岔开展拉网式隐患排查,筑牢暑运安全防线,全力保障列车安全平稳运行。图为5月18日,线路工调整绝缘连接扣件。 本报通讯员 杨梓 摄



魏奇奇:匠心守道 创新赋能

本报通讯员 王绍宇

朔黄铁路的线路上,列车呼啸驰骋,规整如线的道岔、精准运转的道岔,不仅承载着煤炭运输的使命,更凝聚着铁路工务养护的硬核技术力量,彰显着一线铁路科技工作者的创新坚守。在点岱沟站区,“魏奇奇创新工作室”早已成为单位闻名的技术攻坚“金字招牌”。

常年驻守铁道沿线,奔走于各站场设备之间,魏奇奇深耕道岔养护、道岔运维核心业务,熟悉各类设备运行特性,摸清了线路养护的痛点难点。道岔铺设是铁路道岔养护的基础性关键工作,直接关系到线路平顺度与列车运行稳定性。以往道岔铺设依靠人工配合简易设备作业,普遍存在卸砟不均、摊铺不平整等问题,不仅人力投入大、作业效率低,还易造成道床密实度不达标,为铁路长期安全运行埋下隐患,是困扰一线养护作业的顽固性难题。

2021年,为彻底破解这一行业痛点,公司将点岱沟站区作为试点,由魏奇奇牵头组建创新工作室,汇聚多专业、梯次化技术力量,集中攻坚道岔铺设技术革新难题。此次攻坚无成熟案例可参考,无专业设备可依托,所有研发工作都需从零探索。作为团队带头人,魏奇奇始终冲锋在前,扎根现场,盛夏酷暑,烈日炙烤铁路线路,地表温度居高不下,他坚守施工一

线,蹲点记录每一次卸砟、摊铺作业细节,累计采集上千组实操数据;滚烫的钢轨与闷热的环境反复浸透工装,掌心在长期实操中磨出厚茧,却始终不曾停歇。深夜,工作室灯火长明,他带领团队反复推演设计图纸,一遍遍优化液压系统参数、调整卸砟门结构,在无数次试验、推翻、迭代中,全力打磨最优作业方案。

针对匀砟车平砟板升降卡顿、作业不畅的核心故障,魏奇奇带领团队连续十几个小时驻守现场,逐部件排查隐患、逐细节调试优化,反复模拟现场作业场景,测试设备运行状态,精准锁定问题症结。历经数月日夜攻坚,铁路自卸式平砟车成功研发落地。该设备实现道岔“边行边卸、精准摊铺”的机械化标准化作业,彻底摒弃粗放的人工摊铺模式,作业效率提升30%以上,既大幅降低一线职工劳动强度,又有效提升道岔铺设质量,从源头筑牢铁路行车安全防线。

道岔是铁路线路的“咽喉”,尖轨与基本轨的密贴程度、细微位移变化,直接决定列车通行安全。传统人工测量依托标尺核验,不仅精度有限、人为误差较大,且无法实现全天候实时监测,设备微细形变难以第一时间察觉,暗藏安全风险。为破解这一短板,魏奇奇主动跨界,将激光测距新技

术引入铁路道岔监测领域。面对全新技术赛道,他从零起步,潜心钻研,深耕激光信号传输、户外环境适配等核心技术,带领团队逐一攻克野外风沙干扰、设备拆装繁琐、监测数据偏差等多项技术壁垒。

团队成员各司其职、协同作战,历经上百次现场试验与参数优化,可拆解式铁路道岔激光位移监测装置成功研制投用。该设备测量精度可达0.01毫米,能全天候捕捉道岔关键部位的细微位移与间隙变化,精准识别人工难以排查的设备隐患,为道岔装上灵敏的“智慧监测眼”。同时,设备体积小、拆装便捷,可快速适配各站场、各类型道岔监测,彻底解决了传统监测“精度低、效率慢、操作繁、有盲区”的行业难题,推动道岔运维迈入精准智能新阶段。

多年来,魏奇奇带领工作室紧盯一线作业难题,落地多项接地气、实用性强的技改成果:改进型电动转辙机抬杆性能稳定、操作便捷,在各级技能竞赛中斩获佳绩;转辙机冬季自动保暖装置,有效破解北方严寒天气下设备卡顿、失灵的问题;切削剪切力测试装置,助力职工直观看透设备原理,快速提升实操检修能力。截至目前,工作室已完成近20项创新成果,斩获12项专利及多项各级科技荣誉,多项自研

设备全面推广应用于一线,为新朔铁路安全高质量发展注入强劲科创动能。

“一个人可以走得很快,一群人才能走得更远。”魏奇奇始终认为,技术创新既要自力更生、攻坚克难,更要薪火相传、共育新人。他坚守“传帮带、共成长”的初心,将多年积累的实操经验、研发技巧、故障处置诀窍毫无保留分享,用心培育铁路一线创新型、技能型后备人才。

针对青年职工实操经验匮乏、技术基础薄弱、创新思维不足的问题,他搭建系统化培养平台,健全人才培养机制,依托工作室开设“创新大讲堂”,常态化开展技术培训、案例复盘、课题研讨,手把手传授设备调试、数据测算、专利申报等实用技能;推行“老带新、强带弱”结对机制,组织技术骨干与青年职工精准结对、帮扶共进。每当青年职工试验受挫、技术遇阻,他都会耐心疏导、细致拆解原理,从基础知识手把手教学,陪同大家反复调试设备、复盘失败原因,助力青年职工夯实技能、树立信心、快速成长。

如今,魏奇奇依旧坚守在运维保障、技术攻坚最前沿,持续探索新技术与铁路养护的深度融合,以匠心守护安全,以创新驱动发展,在平凡岗位上用实干与担当,书写着新时代铁路工匠的精彩篇章。