

一吨煤的成本革命

本报通讯员 高梦洁 任子强



在煤炭行业面临转型升级、提质增效的深刻变革期，国神和丰煤电公司沙吉海煤矿勇于跳出传统煤矿管理思维，以“成本制胜，向创新要效益”为主线，梳理价值创造链条，充分发挥煤电联营优势，逐步收回外委业务，激励一线职工创新创效，走出一条依靠管理创新实现成本压降和效益增长的扎实路径。

近3年，该矿吨煤核算成本逐年降低，截至今年一季度，吨煤核算成本较2025年降低21.02元/吨，创历史最低，他们用实绩证明，这条管理创效之路行得通，更能走得远。

深挖煤电一体优势聚合

煤电一体是国神公司独有的发展优势，煤矿和电厂建在一起、管在一起，深度协同、资源循环、管理集约、价值共创。沙吉海煤矿深知，真正的降本增效不能局限于矿井自身的一亩三分地，必须更深一层挖掘煤电一体效益增长点，打破有形和无形的壁垒，在系统内整合资源，握指成拳。

沙吉海煤矿毗邻和丰电厂，如何用好这一优势？为此，该矿优化供电结构，将主要生产用电接至电厂直供侧，每年可节约电费800万元。同时，一条管道悄然在厂矿之间架起，输送的不是煤炭，而是经过深度处理的矿井水——这是一场贯穿技术、管理与运营的跨界协同。该矿将矿井水作为稳定可靠的水资源产品，供电厂作为循环冷却水等生产用水。这一举措，不仅

为煤矿创造了资源化收益，也降低了电厂的取水成本，实现效益双赢。

在煤矿西北角的不起眼处，一辆辆新能源卡车在这里排起了队等待充电，这是煤电深度融合的另一个缩影。沙吉海煤矿地处偏远，新能源运煤卡车充电不便曾是影响煤炭外销的原因之一。该矿充分发挥“电管够”的优势，从电厂又拉出一条线路，在此安装了充电桩，供运煤车辆低价充电，以低成本为用户提供便捷服务，投入很小却起到了意想不到的效果，用户满意度大幅提升。

拓展自营主力市场创价值

“自己的活自己干”，在沙吉海煤矿从来不是一句口号，而是打破传统模式、贯穿发展历程的勇敢创新实践。

在井工煤矿生产过程中，打底板、砌密闭和安拆管路等需要多工种配合，使用特种设备的重点工作项目，普遍依赖外委承包商，虽然减轻了工作负担，但长期以来管理成本居高不下，同时外委队伍人员素质参差不齐，给安全监管带来沉重压力。

该矿下决心要解决这一顽疾。但受人员编制、技术力量、设备等限制，要实现完全自营，难上加难。“一口吃不成胖子，必须一步一步来。”矿长刘玉良带领干部职工坚定地选择了自营这条难走的路。

2025年，该矿首次将新工作面的皮带安装工作由外委转为自己干，掘锚队队长侯国静主动请缨接下了重任。对照图纸，侯国静眉头深皱，此前外委年年都是老套路，掘进时装1米皮带，等回采后再兴师动众，全员上阵换成1.2米皮带，费两遍工，花两遍钱。

盯着巷道剖面图思索良久，侯国静有

了一个大胆的想法：顺槽坡度是固定的，巷道宽度也够，大皮带电机基础完全可以提前做实、做牢。既然回采是必定要走的路，大皮带是早晚要上的马，为什么不能在掘进这道工序里，一步到位直接把它安好？

此想法受到了矿领导的充分肯定和全力支持，并触发了一场从操作流程到成本核算的深刻变革。这一改，省下了后期回撤20个班次的人工和高达300万元的安装费。

自营战场远不止于此。该矿将更具技术含量的“自主实施井下超前物探、钻探”作为能力突破势必拿下的另一个高地，集结地测骨干成立攻关小组。面对陌生的设备和复杂的技术难题，小组成员白天在井下现场一遍遍试验、收集数据，晚上升井后集体研读资料、分析图谱。当自主探查成功，精准探明前方水文地质构造，并指导后续安全掘进时，不仅创造直接经济价值120万元，更将核心技术掌握在了自己手中。

此后，越来越多的项目实现自营。在高压电缆及管路敷设工程中，掘锚队通过“见缝插针”式作业，高质量完成各项安装任务，节约费用400余万元。在设备回撤、辅助施工等战场，这种自营模式不断被复制和推广，累计压降费用超千万元，更锤炼出一支“一岗多能、业务协同”的矿山铁军，成为掌控发展主动权的坚实底气。

激发全员创新活力增效

自营大事要抓实，管理细节也要创新。沙吉海煤矿以奖励方式激励全体职工开动脑筋，提出降本增效的“金点子”，将精细化管理的触角延伸至设计、生产、消耗、循环的每一个环节，像拧毛巾一样，榨出隐藏在每个流程中的效益水分。

针对煤层偏薄、单产低的困境，综采队

检修班长李治创新推行“半检修半生产”模式。检修班在完成设备维护后，不是下班，而是立刻转化为生产突击队。职工起初不理解，觉得增加了负担。但很快，大家看到检修班日均额外拿下1.5吨煤、单月贡献产量约3万吨、个人收入和团队效率同步提升的变化，所有人的干劲被彻底点燃。

成本控制，设计先行。在技术部门办公室里，负责人马志龙依据现场地质学条件，对支护参数进行动态优化和精准瘦身。他与技术员反复核算，在保证安全的前提下，优化锚杆规格和排距、调整金属网铺设方式。这一系列的微调，为巷道做了一次精准的减负，单此一项一年可节约材料费230余万元。在B1003W05工作面未采回撤前，他们又大胆引入快速注浆顶板加固技术和气动注浆泵，相比传统工艺，节约了30%的材料和约100万元成本。技术上的锱铢必较，换来了效益上的真金白银。

在机修车间，老师傅牛海磊带着徒弟修复从井下回收的隔离开关。“这宝贝，修好了送到工作面接着用，又能省下好几万块钱呢！”矿并大力推行修旧利废，建立专项奖励机制，从液压支架阀组到水泵和开关，许多被判报废的设备部件在这里重获新生，节约费用超百万元。

面对提取多、但使用率低的矿山地质环境治理恢复基金，主管部门主任牛成虎没有等靠要，而是带领团队钻研文件，将符合条件的矿区监测、固废处置、地表治理等项目，全部合规纳入基金支付，一举将基金使用率提升至90%以上，让沉睡资金焕发活力。

沙吉海煤矿的降本增效实践，没有宏大的口号，只有一个个具体微小的管理巧思与坚定执行。该矿成功地将成本制胜的理念转化为全员行动与实实在在的效益，为企业行稳致远奠定更坚实的基石。

截至4月14日，朔黄铁路黄大公司累计货运量突破1亿吨，达1.04亿吨，其中煤炭9191.35万吨，非煤1296.99万吨，为保障“西煤东运”第二大通道安全稳定及环渤海区域能源运输注入强劲动能。

自2020年开通以来，黄大公司践行绿色低碳理念，推动“公转铁”，形成煤炭、矿石、油品多元格局，实现从单一煤运向综合业态转型，辐射滨州、东营、淄博等38家用煤企业。通过取消限速、提升车速、增开万吨列车、优化天窗等举措释放运输潜力，构建全链条协同体系，对内优化作业、压缩停时、建立盯控机制，对外深化多方联动，实现运输组织“一盘棋”。紧盯龙口港煤炭下水环节，建立“日盯控、周分析”制度，多次实现单日卸车8列高位运行。主动营销，打通难点堵点，拓展大唐代理、海化自产煤、进口蒙煤、山煤国际代理等新业务。严守安全红线，强化多维度管控，应对季节性风险，筑牢安全屏障，保障能源大动脉畅通。图为“国能号”行驶通过黄大铁路线(摄于4月14日)。

本报通讯员 许艳开 陈金军 摄



个月贯通，为水电站按期并网奠定了基础。

踏雪寻路越天堑

如果说绰斯甲水电站的攻坚是与复杂地质的博弈，那么蒲西光伏电站的建设则是一场与高寒、高海拔、缺氧环境的极限较量。这座位于壤塘县的光伏电站，是集团在海拔最高的集中式光伏项目。项目区域高寒缺氧、气候恶劣，还有长达10公里的无人区，大型设备和建材运输成为最大瓶颈。

接到任务后，苏波带着技术团队赶赴现场。车子行驶到无人区边缘无法前进，他带头背上装备，踩着积雪，徒步踏勘。高原反应带来的头痛、胸闷、呼吸困难让他每一步都异常艰难。他详细记录地形地貌、气象条件、地质结构等关键数据，结合设备特

性精准规划运输路线，在无人区沿途设置补给点和安全观测点，实时协调解决运输问题。在他的带领下，项目团队成功破解了无人区运输难题，为蒲西光伏电站实现年内全容量投产扫清了障碍。

扎根高原砺初心

作为项目领军人，苏波始终坚守在最紧要、最艰苦的一线，他的专业和投入深深感染着团队每一位成员。

在蒲西光伏电站建设期间，苏波始终将施工人员安全健康放在首位，协调各参建单位落实医疗支持与安全措施，同时将绿色施工理念贯穿全过程，从开工到全容量并网，未发生任何安全、质量、环保责任事件。

在技术传承上，苏波倾囊相授，通过现场指导、专题研讨等方式，将自己26年的项目经验分享给年轻职工，鼓励他们在实践中锤炼本领、快速成长，为公司高海拔清洁能源项目储备了宝贵人才。

“这份坚守是对能源事业的热爱，更是一份沉甸甸的责任。”苏波坦言，未来他将继续扎根川西高原，带着责任与担当，在清洁能源建设道路上勇毅前行，为集团、大渡河公司高质量发展贡献全部力量。

川西高原的风依旧呼啸，苏波的身影依旧穿梭在项目现场。26年深耕与坚守，他将敬业担当的劳模精神镌刻在高原大地，用一个个攻坚克难的成果诠释了能源人的初心与使命，激励更多能源人扎根一线、砥砺前行，为守护绿色家园、推动能源事业发展书写精彩篇章。

山东公司召开
2026年QC小组成果发布会

本报讯(通讯员 李晓航 王凯)4月15日，山东公司召开2026年QC小组成果发布会，来自9家基层单位17项优秀成果同台竞技，集中展现质量管理丰硕成效，为公司高质量发展注入强劲动能。

活动启动以来，山东公司各基层单位紧扣生产经营、设备运维、节能降耗、管理提升等核心主题，经初步审查、现场遴选，最终17项优质成果跻身发布环节。其中，问题解决型成果15项，聚焦生产现场实际痛点难点；创新型成果2项，重点突破技术瓶颈和强化智能管控。发布会上，各QC小组围绕选题背景、现状调查、原因分析、要因确认、对策实施、效果验证等全流程，全方位呈现课题攻关的完整历程。经过激烈角逐，聊城公司“电价自识别的发电优化辅助系统的研发”荣获一等奖。

一直以来，山东公司持续深化QC小组活动，健全完善成果激励、推广、转化长效机制，推动更多优质QC成果落地见效，为建设一流省级公司筑牢坚实质量根基。

宁夏煤业煤制油化工板块
年度大规模停车检修全面启动

本报讯(记者 陈婉冬)为落实宁夏煤业煤化工产业“三年一修”目标，4月8日，随着甲醇公司二套装置启动停车大修，宁夏煤业煤制油化工板块2026年度大规模停车检修全面展开。目前各生产单位检修工作按计划有序推进。

本次检修分阶段实施，覆盖煤制油公司、甲醇公司、烯烃一公司、烯烃二公司、精蜡公司及公管公司等核心单位，聚焦产品质量升级、环保达标和装置本质安全提升。截至检修前，各核心生产装置均已实现长周期连续运行，为大修创造了有利条件。

根据宁夏煤业2026年度大修总体统筹及市场形势，各单位提前开展装置运行专项评估，重点围绕安全环保隐患排查、夏季高温运行适配性、检修组织筹备等环节，科学统筹安全与效益。3月25日至26日，集团公司化工事业部专程赴宁夏煤业调研大修统筹及准备情况。

前期筹备阶段，各单位结合年度设备管理计划及装置运行周期，精准推进检修立项，重点治理公用管网漏点、开展大机组预防性检修、完成特种设备法定检验、清理漏漏塔罐及换热器等，着力解决长周期运行积累的设备可靠性问题。同步推进方案编制、物资筹备、人员调配。

本次大修规模大、覆盖广、参检人员多。据统计，检修项目总计26069项，全板块编制各类检修方案4369份，预计参检总人数达19968人。为强化全过程管控，煤化工管理部牵头成立大修专项督导组，深入甲醇公司、煤制油公司等一线，开展全天候现场协调、安全监督与质量督导。全体参检人员严守安全红线、严把质量关口、抢抓检修进度，高标准完成各项任务，为宁夏煤业“十五五”高质量发展提供装置保障。

新疆化工
全面做好汛期安全防范

本报讯(特约记者 冯永强)近期，新疆地区进入汛期，融雪性洪水、局地强降雨及地质灾害风险持续凸显。面对严峻的防汛形势，新疆化工全面做好防汛度汛各项准备工作，全力保障安全生产形势持续平稳。

该公司密切关注气象、水文、地质灾害等预警信息，建立多部门联动监测研判机制，做到早预警、早发现、早处置。动态更新防汛风险台账，对重点区域、关键环节实施清单化管理，确保风险隐患底数清、情况明、措施实。结合生产实际，修订完善防汛应急预案，细化停工、避险、转移等具体措施，明确各级责任人和响应流程。常态化开展防汛实战应急演练，以演促练、以练备战，不断提升员工的应急处置能力。聚焦厂房、变电站、输煤栈桥等关键区域及重点设备，深入开展防汛安全隐患排查整治，全力保障排水畅通。严格落实防汛物资储备，确保沙袋、水泵、应急照明等物资储备充足、调得动、用得上，坚决防止险情发生。严格执行领导干部带班和24小时值班值守制度，确保信息传递畅通、指挥调度高效、应急处置有力，为公司安全稳定生产保驾护航。



4月15日，铁路装备神维分公司团委精心组织开展全民国家安全教育日主题团日活动，以思想铸魂、培训育人、讲堂砺行的方式，引导全体青年深刻树立国家安全意识，筑牢保密思想防线。图为青年职工正在对照宣传手册学习交流保密知识。

本报通讯员 董立伟 摄

(上接第一版)

目前，各项开工前的准备工作正紧锣密鼓推进。面对戈壁春季季冻、春耕叠加大风天气带来的施工挑战，以及场地处理时间紧、任务重的开工压力，公司党委牢固树立正确政绩观，坚持“认识上再深化、重点上再聚焦、责任上再压紧”，主要领导牵头，主动对接地方政府和相关部门，建立政企联动机制，高效推动外部施工条件落实，合规手续办理、电网接入系统批复、铁路专用线建设等关键问题顺利解决。

同时，结合新一代煤电项目建设要求，公司党委在设计优化上狠下功夫，组织专业团队与设计院、电规总院等单位反复研讨，精益求精，

全力提升项目技术先进性、经济性和安全性。超前谋划基于5G+应用的智慧基建管控模式、深度灵活调峰、能源综合利用、智慧管理等技术研究，切实以大项目建设带动科技创新和产业装备升级。

聚势：以提质增效夯实发展根基

真正的政绩，立足当下更着眼长远。面对甘肃省电力市场环境严峻、集团系统内体量小的双重不利局面，公司保持战略定力，深耕“新能源+”多元融合新业态，优先遴选消纳条件

春风浩荡满目新

优、抗风险能力强的优质风光项目，紧抓“沐光驭风”等专项行动机遇，截至目前已取得新能源指标20万千瓦，提前完成集团下达的年度目标任务。

紧扣甘肃及西北能源发展特点，将电力消纳作为检验政绩观的重要标尺，主动协同电网、调度、地方政府，提升外送通道利用率，优化机组运行方式，最大限度降低弃电率。深入研究绿电制氢、电氢协同、发用一体等新业态，合理

配置储能，用好绿电直连政策，探索出缓解消纳压力、提升项目收益的新路径，推动能源资源高效配置。

在解决历史遗留问题上，公司党委坚持问题导向，对照政绩观偏差问题清单，班子成员深入场站一线，精准掌握发展痛点、难点、堵点。针对夏河项目、凉州光伏等历史遗留问题，公司主动与省能源局、省电力公司沟通协商，创新提出夏河项目以异地租赁形式解决储能问题，既节省造价又缩短工期，在破解历史遗留问题中创造实在业绩。

在正确政绩观的指引下，公司各项工作取

得显著成效，一季度累计完成发电量4.48亿千瓦时，同比增发8580万千瓦时，增幅达23.71%，用实实在在的数据彰显了实干成效。

持续提升运营质效，公司于年初制订提质增效“促目标”行动方案，紧紧围绕“增收、控损耗、降成本、保工程”工作主线，锚定年度发电量目标，深化多维对标，严格节点管控，强化协同联动，深挖存量潜力，推动发电效能持续提升。

征途漫漫，唯有实干。在奋进“十五五”新征程上，甘肃公司干部职工锚定目标，勇担使命，以正确政绩观为根本准则，实干笃行，在推动能源转型、服务国家战略的实践中，书写更高质量的发展答卷。