

神華能源報

国家能源集团
CHN ENERGY

国家能源投资集团有限责任公司

SHENHUA NENGYUAN BAO

国内统一连续出版物号 CN 64-0015

2026年4月20日/星期一

今日4版

第3553期 总第9197期

周五刊

☆宁广告登记:2017009B

☆新闻热线:(0951)6971607

☆投稿系统网址:http://tg.nybsweb.com:8088

☆数字报网址:http://www.nybsweb.com

管理强化 新突破



开栏的话:

4月16日,集团公司召开一季度经济活动分析会。会议强调要深化提质增效攻坚,不断强化管理创效、对标提升、拓市增效,着力提升价值创造能力,提升管理管控效能,高质量开展“管理强化年”专项行动。本报新开设“管理强化新突破”专栏,集中报道各单位加强成本管控、深化精益管理、多措并举做好开源节流的先进好做法,凝聚干事创业合力,推动集团价值创造再上层楼、转型发展行稳致远。

国能“赣”力量

——江西公司以精益成本管理激活高质量发展新动能

本报记者 赵志芬 通讯员 黄仔超

潮起赣鄱,奋楫争先。在能源市场竞争风起云涌、绿色转型纵深推进的关键赛道,成本管控成为企业破浪前行、提质增效的核心密钥。江西公司紧扣集团公司战略部署,以“一核两板三支撑”发展思路为导向,将精益成本管控融入生产经营、项目建设、市场开拓的每一处肌理,从顶层体系搭建到基层一线攻坚,从市场增收创效到细节节流降本,打出一套有力度、有温度、有成效的管控“组合拳”,以精打细算攒足发展底气,以精益管理激活内生动力,在赣鄱大地书写了降本增效、高质量发展的生动答卷。

顶层谋局、体系创新 织密成本管控“一张网”

面对全国统一电力市场加速构建带来的激烈竞争,针对以往部分单位成本意识淡薄、管控手段粗放、业财衔接不畅等痛点难点,江西公司党委主动破局、精

准施策,将2025年确立为“成本管控年”,并于2024年8月组建了柔性研究团队,启动标准成本管控体系建设,为企业成本管控搭建起科学规范的“四梁八柱”。

一场自上而下、全员参与的成本管控变革就此拉开帷幕。江西公司以全面预算管理为基石,确立“标准引领、业财联动、数字赋能”的核心思路,纵向建立火电、水电、新能源三大级指标体系;横向贯通计划、采购、生产、财务四维业务流程,实现经营环节无缝衔接,全力构建“全方位覆盖、全流程穿透、全环节可控”的现代化管控模式。

从顶层设计到落地实施,江西公司创新打造“四位五全一体化”管理体系,聚焦标准成本测算模型、管理办法、实施方案、操作手册四大核心,把成本管控做细做实、做深做透;全要素拆解公司24类成本、119项费用项目,像“解剖麻雀”一般梳理每一笔开支,精准制定管控定额;全过程细化审批流程,明确每一项费用的责任部门、管控标准,杜绝随意开支;全流程拧紧

预算“阀门”,坚守“无预算不开支、有预算不超支”底线;全域完善监督考核,将管控成效与绩效考核直接挂钩;最亮眼的是创新推行“一码到底”管控模式,为2377项成本预算赋予专属8位编码,从费用编制、预算发布、招采提交、合同签订、财务结算到分析考核,一码贯穿全程,全程留痕监管,真正实现“无码不启动、无码不预算、无码不招采、无码不结算”,彻底打破“业财信息壁垒”,让每一分钱的支出都明明白白、有据可查。

这套环环相扣、闭环运行的管控体系,彻底改变了以往粗放式管理模式,让“一切成本皆可控”“过紧日子、算精细账”的理念,深深扎根在每一名干部职工心中,为企业降本增效筑牢了制度根基。

市场攻坚、增收创效 拓宽效益增长“源头水”

成本管控绝非一味节流,更要双向

发力、增收创效。江西公司坚持以市场为导向,以效益为目标,主动出击、精准施策,在新能源发展、电力营销、综合能源三大战场持续发力,把增收空间拓得更宽,把效益根基扎得更牢。

新能源发展领域,坚守“效益优先、风电优先、光伏择优”原则,专班跟进、全程攻坚,深入摸排优质风光资源,严格把控项目核准备案、可研论证全流程,既抢抓绿色发展机遇,又杜绝低效无效投资,让新能源项目成为可持续的效益增长极。

电力营销战场上,全面落实“一省区一营销”战略,搭建起营销牵引生产的敏捷经营体系,营销人员紧盯市场动态、精准研判价格走势,技术人员全力保障机组稳定运行,消除设备隐患,实现营销与生产同频共振。面对电力现货市场的复杂变化,量身定制“一机一策”“一场站一策”报价方案,统筹机组检修与市场机遇,科学优化发电结构,全力抢抓省间外送电量,让每一度电都创造最大价值。(下转第二版)

集团煤炭购销数智化监管平台一期功能上线运行

本报综合消息 近日,国家能源集团煤炭购销穿透式监管体系核心载体——煤炭购销数智化监管平台一期功能顺利上线,标志着集团在落实国务院国资委穿透式监管部署、深化煤炭购销领域改革中迈出坚实一步,全面构建起煤炭购销领域“全级次、全链条、全过程、全要素”的数智化监管新格局。

作为集团年购销超10亿吨、覆盖43家二级单位的关键领域风控核心工程,该体系由电商公司牵头实施,协同数科公司、煤炭经营公司合力攻坚,针对传统监管模式碎片化、数据孤岛、预警滞后等痛点,以数智化手段对监管流程进行了系统性重塑。

作为集团煤炭购销领域治理能力提升的重大战略部署,体系建设明确三阶段建设路

径,严格按照“统一入口、统一数据、统一标准”的顶层设计原则筑牢数智底座。通过“国能e商”平台实现合同“一码到底”,推动29张核心数据表顺利入湖,完成统一业务标准编制,彻底打通了数据壁垒。同步推进基础管理提升、统建系统实施、专项数据治理、监管平台建设四大工程,将监管触角深度嵌入业务全链条。

目前,监管体系框架已初步成型,跨单位协同效率显著提升,决策支撑模式实现从经验判断到数据驱动的根本性转变。集团公司将以此为契机,持续迭代完善系统功能,全力打造行业领先的大宗商品穿透式监管标杆,为煤炭产业高质量发展、保障国家能源安全筑牢坚实的风控屏障。

本报讯(记者 王建君 通讯员 毛自余 马翠平)昔日掘锚机一开,好像沙尘暴来袭,数十米之内难辨东西。如今采用了新型矿用干式除尘风机,恰似雨后初晴,作业现场清新透亮。“把地上车间搬到地下”的巨变,正是宁夏煤业综掘公司全面打造煤矿采区建设专业化“排头兵”的集中体现。

综掘公司是宁夏煤业为缓解宁东矿井采掘接续紧张局面组建的一支专业化掘进队伍。成立7年来,锚定一流队伍、建精品工程总目标,一张蓝图绘到底,一任接着一任干。尤其是公司新一届领导班子上任后,不断强化“专业化+网格化”管理模式,创新实施“职工素质提升工程”和“质量标准化提升工程”,现场落实“查问题、教办法”“管理+领干”措施,实现“安全管理无漏洞、责任落实无盲区”。去年,综掘公司承建的7项工程顺利开工,9项工程精准贯通,岩巷月度成巷达到130米,全年完成进尺超年度计划10.7%,延米成本较年度目标下降3%,4项工程被评为“精品工程”,掘进工效处于行业领先水平。

攻坚克难,综掘公司召之即来、来之能战、战之能胜。公司成立之初就遇上了梅花井矿25采区边界泄水巷系统不完善的硬仗,公司掘进队奋战一年,成功消除了这一重大隐患。2020年初,石槽村矿22采区+630米水平主水仓告急,出煤受到极大制约,综掘公司开出一支队伍,在人员流动受限的条件下出色完成了水仓建设任务。2022年,羊场湾矿由于+965米煤仓缺水导致生产系统不完善,无法满足31、32采区出煤需求,综掘公司迎难而上接下这个“烫手山芋”,开创了宁夏煤业自营施工大型煤仓的先河。2023年,综掘公司首次成功应用液压防冲掘锚机施工枣泉矿井下煤仓仓体工艺,改写了炮掘作业历史,填补了煤炭行业全机械化施工井下大型煤仓的空白。截至今年3月,公司服务宁东矿井数量已达9对,专业化排头兵声誉日隆。

工欲善其事,必先利其器。综掘公司抓住国家“两重”“两新”政策利好,推进智能化掘进建设,赋能产业升级。为破解长期岩巷综合除尘难题,积极探索引进试用新型矿用干式除尘风机,岩巷掘进降尘率达到95%以上,呼尘率保持在95%至97%之间。优化喷浆工艺,试用推链式转子喷浆机组+防堵混凝土罐车+喷浆机械手新型设备和新材料,目前喷浆作业回弹率已由原来的30%降至15%左右。修订了掘锚机、胶轮车等设备检修标准、操作规程及点检润滑周期表,设备故障月度影响时间下降56%。动态优化劳动组织,精准平衡工序,减少停工待料,实现生产效率与综合效益最大化。全面推行“一面一策”的精细化测时写实管理,建立单循环作业时间对标提升机制。通过“人、机、环、管”系统治理,高质量发展行稳致远。

宁煤综掘公司树起行业标杆

创新驱动砺精兵 危难之处显身手

重点项目进行时

河北定州电厂三期扩建工程是河北省“十四五”重点能源建设项目、重大支撑性电源项目。该项目计划建设2台660兆瓦超超临界燃煤机组,同步建设烟气脱硫、脱硝、除尘等环保设施,实现“六机一控”运行方式。项目投产后预计年发电量60亿千瓦时,新增集中供热面积3500万平方米。3月底,项目配套500千伏升压站反送电操作圆满完成,实现反送电一次成功,为机组后续分系统调试、整套启动及168小时满负荷试运行筑牢基础。

图为项目现场(摄于4月15日)。
本报通讯员 李永杰 摄



科研总院 长时储能领域研究取得重要进展

本报讯(通讯员 杨家辉)近日,科研总院(低碳院)储能技术研究中心发表论文,创新性提出磷酸基配体络合物,显著提升液流电池体系的低温抗冻性能和电化学稳定性,为新型电力系统构建提供了重要技术支持。

液流电池凭借固有安全性成为大规模储能领域的关注焦点,但电解液的低温抗冻性能不足,因此在北方地区场景中应用受限。此研究提出了一种全新且适配极低温环境的磷酸基配体络合物电解液开发路径,不仅凭借配体的大分子结构显著降低活性物质跨膜渗透率问题,在近7天的测试中库伦效率始终接近100%,同时赋予电解液零下50.4摄氏度的超低温抗冻性与高效可逆的电子转移特性,为北方高寒地区、户外储能等低温场景开发高稳定性、长寿命的全铁液流电池提供了关键材料支撑。该技术成果机理研究进一步揭示了配体与活性物质的配位作用及电化学反应中的结构演变机制,为未来液流电池电解液的理性设计与低温性能优化提供了重要参考。



近日,准能哈尔乌素露天矿充分利用运输设备待令时机,组织开展“一对一”“师带徒”现场教学活动,通过手把手传授、面对面讲解,有效助力青年职工提升岗位安全意识和操作技能水平。图为4月15日,技术能手(右)给青年职工讲解排查高压滤芯隐患技术要领。

本报通讯员 代国辉 特约记者 向南报

一线故事

智擒“接地犯”

本报通讯员 赵敏

4月9日22时20分,辽宁庄河河公司集控室内灯火通明,监控屏幕上密密麻麻的参数、曲线不停跳动。运行人员全神贯注紧盯监控盘面,正全力守护1号机组单机运行安全。

“值长!快来看,我好像逮到这个‘接地犯’了!”集控四值值班员李国闯的声音打破了平静。

原来1号机组炉内MCC1B段接地报警近期频频闪现,却总是来无影去无踪,让人抓不住痕迹。接地选线装置覆盖范围广,根本无法精确定位故障设备,几次排查都无功而返,这个难缠又顽固的设备隐患,被运维人员

无奈地称作“接地犯”,成了大家的心头大事。

由于正值2号机组全面检修,仅靠1号机组单机保障运行,设备安全容不得半点马虎,这样的“顽疾”绝不能久拖。

值长听到呼喊,快步赶到盘前,目光紧紧锁定报警界面:“真有线索了?这个缠了咱们好几天的麻烦,终于露出马脚了。”

“我接班后就一直琢磨这个事,刚才负荷变化时挨个调整各设备挡板。试到B侧过热器烟气挡板,操作指令一发出,接地报警瞬间就触发,您看!”李国闯一边说着,一边再次小心操作

挡板,果然,监控屏幕上“锅炉MCC1B段接地”报警框瞬间亮闪一下。

“干得好!先停止操作,马上联系检修人员过来确认!”值长当即下达指令。机组长田宗玄第一时间拨通检修电话,语气急促:“快来集控室!1号机组接地故障找到线索了,立刻到场排查!”

检修人员火速赶到,巡检孟庆伟和王楷博二人立刻投身排查工作,可这个“接地犯”远比想象中狡猾。原来B侧过热器烟气挡板配有挡板1、挡板2两套调节机构,平时同步接收指令、同步联动,根本无法单独区分故障点。

“联动排查不出来,分组停电逐一试验!”现场人员迅速调整思路,孟庆伟和王楷博配合默契,逐一对照两台挡板开展停电操作,经过反复核检、精准排查,终于锁定B侧过热器烟气挡板1内部存在接地故障。找准病根后,两人立刻行动,将故障挡板1快速停电,做好安全隔离措施后,交检修人员处理,同时保留烟气挡板2正常运行,整个处置过程有条不紊,1号机组始终保持平稳运行。

至此,这个隐匿多日、困扰全员的“接地犯”终于“落网”了,1号机组的接地安全隐患得以彻底消除。

本期总值班:葛 蓝 责任编辑:蔡丽芳 编辑:版式:郝振华