



北京热电:勇闯新赛道

本报通讯员 吴喆

站在“十五五”开局的历史节点,中央企业正以改革攻坚之姿,扛起高质量发展重任。作为扎根首都七十载的能源老兵,国电电力北京热电直面扭亏扭亏硬仗、转型发展大考,以“一号工程”与“一揽子”改造项目为破题关键,退出低端租赁、整合优质资产、深耕能源主业、服务集团战略,在存量盘活中挖潜力、在绿色转型中增动能、在市场攻坚中创效益,以企业转型小切口,奏响传统能源企业涅槃重生的奋进乐章。

刀刃向内除沉疴

曾经的北京热电,坐拥首都CBD核心区18万平方米稀缺资产,却深陷发展困境,好比“捧着金饭碗要饭吃”。经济下行压力下,办公楼租赁市场持续低迷,租金底价不断刷新,租赁收入大幅缩水;园区运营不成规模,入驻企业零散、人流不足、活力匮乏,亏损态势加剧;外部房产纠纷不断,管理成本高,前期投入回报不明,发展包袱沉重。治亏扭亏刻不容缓,转型发展迫在眉睫。

困境面前,北京热电主动出击,刀刃向内。2026年,该公司锚定“全面扭亏”总目标,紧扣集团及国电电力“三个转型”战略部署,明确发展方向:立足能源底色,服务集团内部,以存量租赁平稳过渡为基础,逐步扭转紧逼局面,走出一条资产盘活、绿色低碳、市场化运营“三位一体”的转型之路。“不能让优质资产沉睡,要把每一寸空间都变成效益增长点。”北京热电总经理鄂江斩钉截铁地说。2026年初,该公司党委果断决策,将“一号工程”作为全年工作重中之重,压茬推进修缮改造、资产整合、商务签约全链条工作,以工程建设“加速度”撬动扭亏扭亏新成效。

沉睡资产焕新生

早春二月,北京热电各改造现场塔吊林立、机器轰鸣,一派热火朝天的攻坚景象。“一号工程”涵盖检修楼、回水泵房等核心区域修缮,承载着优化办公布局、服务集团内部单位搬迁、快速回笼收益的关键使命。

国电电力档案室的回水泵房改造率先取得突破。春节前完成窗户封堵、墙体砌筑、地面浇筑等基础工程,春节复工后抢抓工期,3月底就提前具备了档案分步搬迁条件,4月投入使用。

检修楼及环给控制室改造项目同步提速。1月23日完成评标,2月5日获国电电力采委会审核通过,2月14日完成签约,春节后施工队伍火速进场。目前,项目已完成拆除、隔墙砌筑等工序,吊顶龙骨、上下水管路安装有序推进。

3月13日,300人容量的大型会议室全面竣工,音视频、空调、消防、网络设备调试完毕,会议桌椅、接待设施全部到位,已具备大型培训、会议承接能力,3月31日成功承接国电电力巡察专员培训,实现“竣工即投用、投用即见效”。

建国路75号主办公楼、力源里3号院修缮稳步推进。随着一批改造项目密集落地,曾经老旧闲置的楼宇将焕然一新,成为服务集团的优质办公载体。

商务签约同步收官。“一号工程”涉及26个合同,3月31日15个旧合同终止,4月1日11个新合同全部签订,覆盖国际工程、国电电力、朝阳技术咨询等多家单位,租赁、物业服务全流程闭环,实现资产运营规范化、收益稳定化。

“一号工程”以实打实的进展,让沉睡资产焕发生机,让转型步伐更加坚实。

培育稳定盈利点

如果说“一号工程”是扭亏治亏的“先手棋”,那么“一揽子”改造就是北京热电转型发展的“蓄力拳”。该公司充分挖掘主厂房空间大、跨度广、区位优势的独特优势,对闲置区域系统性修缮升级,打造集团级业务培训基地,培育稳定盈利新极点。

主厂房中厅1100平方米区域改造率先发力,精心打造可容纳300人的大型报告厅,配套智能展示、高端会议服务设施,既能满足公司内部培训需求,更能承接集团及国电电力大型会议、行业交流活动,依托长安街区位优势,建成集团在京标杆会客厅,成为形象展示与业务洽谈的核心平台。

同时,该公司推进主厂房给粉层、9号皮带层、脱硫综合楼、转运塔等区域修缮,完善住宿、餐饮、会务配套设施,扩大培训承载规模。专门优化培训组织机构,配备专业人员,细化业务流程,成立专项小组推进国电电力北京培训基地申报,力争集团授牌,把培训业务打造成可持续、高附加值的营收板块,实现从“被动收租”到“主动服务”的商业模式升级。

目前,“一揽子”改造初可研整合完成,具备投决条件的可研文件已上报,75号院办公区综合装修可研通过专家评审,4月15日前完成修改提交,各项工作有序推进、压茬推进,为培训基地早日落地奠定坚实基础。

打造核心供热点

作为能源央企,回归能源主业、践行“双碳”目标,是北京热电转型的根本方向。该公司以北京市热力厂升级改造为抓手,抢抓首都新能源政策机遇,推动传统供

热向绿电制热、多能互补转型,打造首都核心区绿色供热支撑点。

1月以来,该公司联合华北电力设计院反复论证,优选等容量燃气锅炉升级+综合能源绿色增容技术路线,同步布局分布式光伏、烟气余热利用、热泵等低碳设施。多次赴市城管委、热力集团汇报对接,获得政策支持与负荷消纳保障。

今年3月,该公司赴沈阳调研空气能热泵+蓄热供暖技术,对接朝阳供电公司、国网华北分部,核实供电容量裕量,争取绿电交易、电价优惠支持。华北分部将项目列为北京市创新示范项目,建议保留燃气炉兜底、电热辅助+蓄热模式,非供热季拓展储能调峰,实现“冬供热、夏储能、全年增效”。

从传统燃气供热到绿电耦合、蓄能调峰,北京热电以技术创新激活发展新动能,既守住核心区供热保障底线,又抢占新能源赛道,让七十载能源老厂在“绿转”浪潮中焕发新活力。

转型之路非坦途,攻坚之中见担当。面对房产纠纷等历史遗留问题,该公司依法维权、积极申诉,更换专业律所,全力搜集证据,最大限度维护国有资产权益;全国两会期间,强化安全保电,增加现场巡查频次,开展应急演练,确保改造施工与生产运营“双安全”;资产租赁中,主动对接物资集团、朝阳技术咨询、低碳科技,协调合同生效、水电定价等难题,实现合作共赢。

潮平岸阔催人进,风正扬帆正当时。“十五五”开局之年,北京热电将以紧扣国家战略,深耕能源主业,盘活存量资产,深化改革创新,以“一号工程”为引擎,以绿色转型为方向,以市场化运营为支撑,全力以赴打赢治亏扭亏攻坚战,奋力谱写高质量发展新篇章。



4月14日,雁宝能源运销公司检修人员检查机车蓄电池线状态。为守牢运输安全底线,该公司组织检修人员对内燃机车开展专项“体检”,逐一排查机车电气线路、蓄电池等关键部位安全隐患,坚持闭环管理,把安全隐患消灭在萌芽状态。

本报通讯员 李飞 摄

本报讯(特约记者 张晓明 通讯员 张溪恒)4月初,随着国际油价持续走高,包头化工紧盯市场窗口期,以装置清洁运行为基础,以新材料基地建设为契机,强化气化、甲醇合成、双聚等重点装置一体化管控,同时加大技术攻关力度,聚焦新牌号研发与绿色低碳转型,探索绿氢、绿氧等清洁能源耦合路径,高质量运行现有装置,奋力开拓煤化工示范引领新局面。

该公司加强生产系统一体化管控,充分评估生产运行状态,有效落实生产运行管控措施,统筹做好生产操作、工艺管理、设备维护各项工作。加强重点装置生产管控,针对气化、锅炉、双聚等易发生生产波动的装置,要求各生产中心结合装置特点,制定有效的管控措施,切实降低出现各类生产波动的风险,保障装置长周期、安全稳定运行。推进设备管理数字化转型,进一步完善MES系统,生产运营管控系统、智慧物流系统功能,充分发挥信息化系统对生产运营管理的辅助作用,提高生产运营效率,持续推动甲醇消耗、聚烯烃耗甲醇和“三剂”消耗持续下降,有效激活装置内在潜力,持续巩固稳产、高产和高产发展成果。加大技术攻关力度,持续开展设备攻关和国产化工作,重点开展气化炉系统优化升级攻关,并力争在科技成果转化应用方面取得实质性进展。

在抓好稳定运行的同时,该公司推动科技创新和产业创新深度融合,激发自主创新和协同创新活力,牢牢抓住新牌号研发生产主线,聚焦开发高附加值、高性能的煤化工终端产品,增强新产品自主开发潜能,在差异化、精细化、高端化上做文章,促进聚烯烃产品多元化,实现产品效益最大化的目标。深刻把握“双碳”目标要求,突出绿色低碳发展方向,积极探索新能源与现代煤化工的耦合发展路径,推进绿氢、绿氧等清洁能源的利用,加大在新型煤化工技术、环保技术、二氧化碳减排与资源化利用等方面的研发投入,以实现绿色低碳转型。充分利用公司各个中试项目,打造全链条的研发平台,在煤化工催化剂、新工艺、高端树脂新材料、示范应用等方面取得突破性成果,引领煤化工行业发展。

包头化工一体化管控稳运行抢市场

统筹发展和安全 共筑保密防线



河北龙山电厂 全方位筑牢思想防线

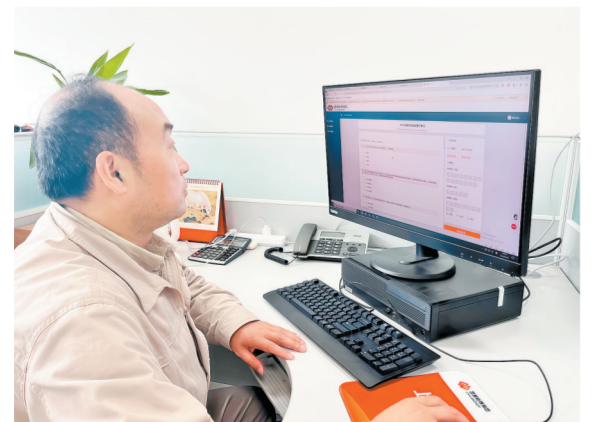
本报讯(通讯员 李阳阳 王建涛)4月14日,河北公司龙山电厂组织开展以“统筹发展和安全、护航‘十五五’新征程”为主题的2026年全民国家安全教育日和保密宣传月系列活动,多形式、多渠道、全方位开展宣传教育工作,推动国家安全深入人心、落地生根。

一直以来,该厂高度重视国家安全宣传教育工作,将其融入企业日常管理和员工培训,构建起常态化、全覆盖、多维度的国家安全教育体系。不断丰富教育载体、创新宣教形式,通过在厂区醒目位置张贴主题宣传海报、更新内部宣传栏内容、悬挂警示标语、发放知识手册等线下方式,营造浓厚氛围。同时,充分依托企业微信公众号、内部工作群、电子屏等线上平台,推送国家安全法律法规、典型案例解读、安全防范技能等内容,让国家安全教育触手可及、入脑入心。常态化组织开展国家安全专题讲座、知识竞赛等活动,邀请专业人员现场授课,系统普及政治安全、网络安全、生产安全等重点领域知识,引导广大职工深刻认识国家安全的重要意义。紧密围绕岗位职责,把维护国家安全的要求细化到生产、操作、管理、运维等各个岗位,引导职工立足本职、严守纪律,主动识别、防范和化解各类安全风险隐患,坚决筑牢企业生产经营与国家安全协同防护网。



山西霍州电厂以第11个全民国家安全教育日为契机,组织开展保密宣传教育系列活动,精心布置保密宣传展板,图文并茂地梳理了涉密载体管理、网络保密、日常办公等领域的泄密风险点,直观展现日常工作中易被忽视的保密漏洞,让保密知识更具针对性和指导性。图为4月16日,保密管理人员对保密知识进行宣讲。

本报通讯员 马也 摄



4月15日,安徽铜陵电厂组织全体干部职工开展国家安全和保密常识专项测试,紧扣国家安全相关法律法规等核心内容,采取网络答题形式,进一步树牢“国家安全无小事、保密责任重于山”的理念。图为职工进行国家安全和保密常识测试。

本报通讯员 阮兆武 摄



4月15日,辽宁沈西厂开展国家安全主题宣传教育系列活动,结合典型案例,普及国家安全法律法规和日常防范知识,引导职工认清安全形势、绷紧防范之弦。图为职工学习国家安全知识。

本报通讯员 陶星然 摄



4月15日,准能哈尔乌素选煤厂装车车间开展“全民国家安全教育日”宣传学习活动,组织全体职工集中观看宣传片,以学促行、以行促效,时刻提醒大家紧绷国家安全之弦,共同筑牢保密防线。图为职工张贴安全保密宣传海报。

本报通讯员 蒙雨田 摄

铁路装备榆林分公司 年累计通过修突破70万辆

本报讯(通讯员 苏伟)截至4月12日,铁路装备榆林分公司年累计完成通过修12741列731465辆,以高质量检修助力春季运输平稳有序。

今年以来,该分公司将安全生产贯穿于检修全过程,提前部署、精准发力,切实防范季节性风险。针对春融天气对车辆部件、作业环境带来的影响,全面排查各类安全隐患,逐一明确风险点防控标准,并制定针对性防控措施,坚决守住安全生产底线。聚焦运用检修核心环节,持续强化标准化作业管理,以精细化检修保障车辆运行安全。安全管理方面,要求车间当班主任紧盯春融期作业风险,加强风沙天气现场预防,保障现场作业人员人身安全,重点对转线跳车、横越线路、处置故障等关键环节进行卡控,强化全过程安全盯控与隐患闭环整治,切实把安全责任落实到作业工序。列车质量方面,针对气温回升,车辆制动系统易受影响的特点,重点强化基础制动装置、制动管系等关键部位的检查,严格执行标准化作业流程。在现场组织方面,合理调配检修人员,通过小组联劳协作的方式压缩检修时间,提升作业效率。此外,要求运用车间严格执行24小时值班值守制度,留守应急抢修队伍、备足应急物资,确保突发情况下快速响应、高效处置,全力保障检修工作有序推进。

新疆电力阿克苏公司 微电网完成系统级测试

本报讯(通讯员 张云鹏)4月7日,在新疆电力阿克苏公司、电科院、喀什供电公司、南瑞继保等多方通力协作下,新疆喀什库尔塔吉克自治县绿色智慧自愈智能微电网项目系统性实验圆满收官。

本次实验累计完成19项系统级测试,全面覆盖有功/无功功率控制、电能质量监测、储能SOC均衡、并网无缝切换、一键黑启动等核心功能模块,所有测试指标均精准达到设计预期,标志着新疆首个构网型县域微电网系统实验取得圆满成功。

该项目创新采用“新能源+构网型储能”复合供电模式,搭建起15兆瓦构网型储能与6兆瓦分布式光伏协同运行的县域微电网体系,实现整县域电力覆盖与核心区域重点保供的双重目标。作为国家能源集团落实“双碳”目标的标杆项目,项目的落地可显著提升边疆地区供电可靠性,为“零碳塔县”建设注入强劲动能,同时为高海拔、弱电网地区的能源转型提供可复制、可推广的实践经验,充分彰显央企推进绿色低碳发展的责任与担当。